

**Objet : Stratégie de développement économique et Plan d'action**

**Dossier : ACS2024-PRE-EDP-0027**

**Rapport au Comité des finances et des services organisationnels**

**le 5 mars 2024**

**et au Conseil municipal le 3 avril 2024**

**Soumis le 1<sup>er</sup> février 2024 par David Wise, directeur intérimaire, Développement économique et Planification à long terme, Direction générale de la planification, de l'immobilier et du développement économique**

**Personne-ressource : Sheilagh Doherty, gestionnaire de programme, Projets à fortes retombées économiques, Services de développement économique**

**613-580-2424, poste 41299, Sheilagh.Doherty@ottawa.ca**

**Quartier : À l'échelle de la ville**

**Subject: Economic Development Strategy and Action Plan**

**File Number: ACS2024-PRE-EDP-0027**

**Report to Finance and Corporate Services Committee on 5 March 2024**

**and Council 3 April 2024**

**Submitted on February 1, 2024 by David Wise, Acting Director, Economic Development and Long Range Planning, Planning, Real Estate and Economic Development Department**

**Contact Person: Sheilagh Doherty, Program Manager, High Economic Impact Projects, Economic Development Services**

**613-580-2424 ext. 41299, Sheilagh.Doherty@ottawa.ca**

**Ward: Citywide**

## **RECOMMANDATION(S) DU RAPPORT**

**Que le Comité des finances et des services organisationnels recommande au Conseil municipal :**

**a) d'approuver la Stratégie de développement économique et Plan d'action selon les modalités exposées dans le présent rapport et les documents correspondants;**

**b) de confirmer le financement des organismes partenaires dans les services de développement économique et la continuité des programmes de financement par subventions du développement économique selon les modalités exposées dans ce rapport et dans les pièces justificatives, conformément à la Politique sur les subventions et les contributions.**

## **SYNTHÈSE ADMINISTRATIVE**

La Stratégie de développement économique et le Plan d'action correspondant, exposés dans ce rapport et dans les pièces justificatives, étayent la priorité « Une ville avec une économie diversifiée et prospère » du mandat du Conseil municipal.

Cette stratégie, qui mise sur des partenariats et des programmes de développement économique bien établis, présente sept secteurs prioritaires stratégiques et une série d'interventions correspondante pour promouvoir les perspectives et résoudre les difficultés économiques d'Ottawa en rehaussant la compétitivité, la notoriété et la qualité de vie de cette ville.

Ces sept priorités portent sur les partenariats et la collaboration, les projets d'édification de la ville, la connectivité, le talent, le centre-ville et le marché By, l'image de marque de la Ville, ainsi que l'aide à apporter aux principaux secteurs du territoire de la ville. Les interventions seront menées, à partir de 2024, de façon continue, à court terme (sur une durée de un an à trois ans) et à moyen terme (sur une durée de quatre ou cinq ans).

Nous présenterons chaque année au Conseil municipal un rapport d'avancement et un plan de mise en œuvre de la Stratégie afin de tenir compte des fluctuations de la conjoncture économique actuelle. Ce rapport d'avancement comprendra aussi un tour d'horizon actualisé de l'économie d'Ottawa et mettra en lumière les tendances économiques émergentes, ainsi que les difficultés et les perspectives nouvelles.

Répercussions financières

Indiquer le coût final et préciser si les fonds sont disponibles ou s'il faut prévoir de

nouveaux fonds. Indiquer aussi l'impact financier sur le public.

### **Consultation et avis du public**

L'élaboration de la Stratégie de développement économique et du Plan d'action correspondant a consisté à consulter les partenaires du développement économique, les intervenants et l'ensemble des milieux d'affaires. Cette consultation s'est déroulée dans le cadre d'une série d'efforts de consultation, qui ont donné lieu à des entretiens individuels, à des ateliers de groupe, à un sondage bilingue en ligne et au Sommet économique du maire (en février 2023). Ces efforts de consultation ont permis de cerner et de valider les secteurs prioritaires stratégiques et d'apporter des idées pour des interventions pertinentes.

### **CONTEXTE**

La Stratégie de développement économique et le Plan d'action correspondant, exposés dans ce rapport, viennent étayer la priorité « Une ville avec une économie diversifiée et prospère » du mandat 2023-2026 du Conseil municipal et constituent une structure-cadre pour guider la croissance, la diversification, la prospérité et la résilience économiques d'Ottawa pendant le mandat en cours du Conseil municipal et au-delà de ce mandat. Cette stratégie se veut aussi une feuille de route pour prioriser les ressources et les investissements de la Ville dans le développement économique. Il s'agit entre autres d'adopter de nouveaux secteurs prioritaires stratégiques et de nouvelles interventions, en plus de miser sur les partenariats et les programmes bien établis afin de promouvoir la compétitivité économique, la notoriété et la qualité de vie d'Ottawa.

La stratégie fait état d'une approche collaborative dans le développement économique; dans cette approche, la Ville joue le rôle de meneur, de partenaire, de promoteur ou de défenseur, selon les impératifs des priorités ou des interventions particulières. Bien que les Services de développement économique mènent et réalisent plusieurs programmes et initiatives de développement économique, la Ville s'en remet aussi aux organismes partenaires qu'elle finance dans la réalisation des services et à d'autres organismes de développement économique pour l'aider à répondre aux besoins sectoriels.

La stratégie est adaptée à la conjoncture. L'objectif consiste à adopter une structure-cadre souple pour orienter les efforts de la Ville et produire un impact maximum. L'incertitude économique, les forces mondiales des marchés ainsi que les difficultés, perspectives et événements imprévus comme la pandémie mettent en lumière la nécessité d'adopter, dans le développement économique, une approche

adaptable, qui permet à la Ville d'évaluer des changements lorsqu'ils se produisent et d'y réagir. Pour tenir compte de cette réalité, nous présenterons chaque année, au Conseil municipal, un rapport d'avancement et un plan de mise en œuvre de cette stratégie.

## **ANALYSE**

Le rôle du développement économique consiste à fortifier la capacité économique de la Ville, en favorisant la croissance, la diversification, la prospérité et la résilience économiques, la création d'emplois, ainsi que la qualité de vie. Pour Ottawa, il s'agit de rehausser l'image de marque du lieu et la notoriété de la ville, d'accroître la compétitivité des grands secteurs économiques et d'aménager un environnement commercial accueillant et florissant, propice à la productivité, à l'innovation, de même qu'à la participation inclusive et équitable dans l'économie.

Pour assurer l'efficacité de ses programmes de développement économique, la Ville doit adopter une approche tournée vers l'avenir et misant sur les forces et les perspectives d'Ottawa, en plus de tenir compte de facteurs comme le rendement économique local, les tendances économiques, les incidences postpandémiques et les besoins des partenaires dans le développement économique, des intervenants et les entreprises locales. La Ville est parfaitement en mesure de mener à bien ces travaux dans le cadre de ses vastes efforts d'édification et en qualité de meneur, de collaborateur et de financier des programmes de développement économique.

Outre la Stratégie de développement économique et le Plan d'action correspondant, le Conseil municipal a approuvé, en mars 2020, la Stratégie de développement économique en milieu rural. Cette stratégie, qui fait état des caractéristiques exceptionnelles de l'économie rurale d'Ottawa, sera actualisée au début de l'an prochain pour s'assurer qu'elle cadre avec la Stratégie de développement économique et le Plan d'action correspondant et qu'elle tient compte des nouvelles perspectives ou orientations qui pourraient se matérialiser dans la foulée du Sommet rural prévu pour 2024. De même, le Plan d'action économique de la vie nocturne, approuvé par le Conseil municipal en mai 2023, sera lui aussi revu pour s'assurer qu'il cadre avec l'ensemble de la Stratégie.

## **Processus d'élaboration de la Stratégie**

Nous avons mis au point la Stratégie de développement économique et le Plan d'action correspondant en faisant appel à une approche qui se décline en trois phases; chaque

phase s'inspire de la phase précédente et éclaire la phase suivante. Cette approche a consisté à :

- établir l'énoncé de la vision et les principes-cadres;
- analyser l'économie, les tendances économiques, l'écosystème de développement économique ainsi que les programmes et les initiatives existants d'Ottawa;
- consulter les partenaires et les intervenants, notamment dans des entretiens individuels, des ateliers de groupe et un sondage bilingue en ligne, ainsi que pendant le Sommet économique du maire (en février 2023).

Une série de thèmes essentiels et de constats constitue le point de départ des priorités et des interventions de la Stratégie qui sont présentées dans la pièce 1 (Les priorités et les interventions stratégiques).

Un groupe de conseillers parrains, constitué de représentants d'Investir Ottawa, de Tourisme Ottawa, de la Chambre de commerce d'Ottawa, du Bureau du cinéma d'Ottawa, de la Coalition de l'industrie de la musique d'Ottawa, de la Coalition des zones d'amélioration commerciale d'Ottawa (OCOBIA), du Réseau des festivals d'Ottawa, du Regroupement des gens d'affaires de la capitale nationale et du Partenariat local pour l'immigration Ottawa, a déposé les commentaires, exprimé les avis et apporté des compétences spécialisées dans l'élaboration de cette stratégie.

Nous avons aussi fait appel à Ernst & Young s.r.l./S.E.N.C.R.L. pour nous aider à élaborer la Stratégie, notamment dans l'analyse économique, les efforts de consultation externes et la définition des thèmes et des priorités essentiels.

### **Énoncé de la vision et principes-cadres**

Nous avons créé l'énoncé de la vision et mis au point huit principes-cadres pour guider l'élaboration de cette stratégie, de même que pour définir le contexte local et adopter un point de vue pour les répercussions et les perspectives économiques.

La vision de la stratégie consiste à « miser sur une réflexion audacieuse et des approches innovantes afin de faire d'Ottawa la ville de taille moyenne la plus agréable où vivre en Amérique du Nord ».

Constituent les huit principes-cadres, la durabilité environnementale, la préparation et la résilience, la croissance et la diversification, la diversité, l'équité et l'inclusion, le talent et l'innovation, la géographie exceptionnelle, les partenariats et la collaboration, ainsi

que le principe d'Une Ville, deux langues. Nous décrivons plus en détail les principes directeurs dans la pièce 2 (L'énoncé de la vision et les principes-cadres).

## **L'économie d'Ottawa**

Ottawa<sup>1</sup> réunit plus d'un million de résidents, soit 3,07 pourcents de la population totale du Canada et 7,98 pourcents de la population totale de l'Ontario<sup>2</sup>. Située à la frontière qui sépare l'Ontario du Québec, Ottawa fait partie de la grande région d'Ottawa-Gatineau et de la région métropolitaine de recensement (RMR) d'Ottawa-Gatineau, qui constitue la quatrième RMR en importance dans ce pays, grâce à une population totale de 1,48 million d'habitants<sup>3</sup>. L'interconnectivité de la région est un avantage important et une occasion exceptionnelle de promouvoir les intérêts économiques réciproques dans les secteurs en cause.

Ville en plein essor dotée d'une qualité de vie enviable, d'une population active très instruite, de quatre établissements d'enseignement secondaire et d'abondantes infrastructures naturelles et bâties, Ottawa est une ville de taille moyenne abordable et attrayante où vivre, travailler, se divertir, investir, visiter et apprendre. En 2023, Mercer classait Ottawa au deuxième rang des grandes villes nord-américaines les plus abordables<sup>4</sup>.

Ottawa mise sur sa distinctivité de ville quatre saisons bilingue, diverse et inclusive, réunissant une zone urbaine, une zone de banlieue et de vastes zones rurales. Cette ville réunit aussi environ 266 910 résidents nés à l'étranger, soit près de 23,5 pourcents de la population d'Ottawa<sup>5</sup>. Ces facteurs ont façonné l'évolution, dans les dernières années, de l'image de marque du lieu, qui a permis à Ottawa de devenir une destination plus cosmopolitaine et accueillante, captée dans le libellé de son image de marque (« Le Canada dans une ville »). Les efforts consacrés à promouvoir la mise en œuvre et l'amplification de l'image de marque du lieu pour porter la notoriété d'Ottawa font partie de l'une des priorités essentielles de la Stratégie de développement économique et du Plan d'action correspondant.

---

<sup>1</sup> Dans l'ensemble de ce rapport, « Ottawa » s'entend de la partie de la RMR d'Ottawa-Gatineau qui se trouve en Ontario.

<sup>2</sup> Statistique Canada, Profil du recensement, Recensement de la population de 2021 pour Ottawa-Gatineau (partie de l'Ontario), l'Ontario et le Canada.

<sup>3</sup> Statistique Canada, Profil de recensement, Recensement de la population de 2021 pour Ottawa-Gatineau.

<sup>4</sup> Mercer, juin 2023, Enquête de Mercer sur le coût de la vie 2023.

<sup>5</sup> Statistique Canada, Recensement de 2021, Population immigrante selon certains lieux de naissance.

L'économie d'Ottawa, capitale du G7 et siège du gouvernement fédéral du Canada, est essentiellement portée par le secteur de l'administration publique. Font partie des autres grands secteurs porteurs de l'économie de la ville, le secteur des connaissances, le secteur des industries du tourisme et de la création, ainsi que le secteur des petites entreprises. La croissance soutenue de ces secteurs constitue une importante priorité stratégique et réclamera la collaboration des partenaires du développement économique et des intervenants pour miser sur les avantages par rapport à la concurrence, se pencher sur les problèmes actuels et prévus, permettre de créer des emplois et favoriser une économie plus résiliente et florissante grâce à la diversification et à l'innovation. Le lecteur trouvera ci-après une vue d'ensemble de ces principaux secteurs :

- Administration publique : Outre le gouvernement fédéral, ce secteur comprend aussi le gouvernement provincial et les administrations municipales et représente près du quart de l'ensemble des emplois, ce qui en fait le plus important secteur de la région<sup>6</sup>. Sans surprise, le chômage dans ce secteur est généralement le plus faible parmi tous les secteurs de l'économie d'Ottawa, ce qui apporte à cette ville sa stabilité économique et ce qui lui permet de s'isoler des périodes de contraction. L'empreinte du gouvernement fédéral à Ottawa fait aussi rejaillir de nombreux avantages indirects, dont 65 laboratoires de recherche fédéraux et l'accès aux organismes de réglementation, le portail d'accès aux marchés mondiaux grâce à 130 ambassades et missions diplomatiques, les sites et musées historiques et culturels nationaux, ainsi que les projets de marchés publics de plusieurs millions de dollars pour les entreprises locales. Malgré ces avantages, la Ville dépend du gouvernement fédéral comme employeur et agent économique, ce qui comporte des difficultés pour elle, notamment une moins grande diversification économique, une économie plus modeste par rapport à d'autres grandes villes canadiennes et une image de marque urbaine synonyme du gouvernement fédéral et non représentative des nombreuses caractéristiques positives d'Ottawa. Dans la foulée de la pandémie, le basculement du gouvernement fédéral dans le travail en hybride et en distanciel a eu un profond retentissement sur la ville. En particulier, le cœur du centre-ville d'Ottawa — qui réunit une forte concentration de bureaux du gouvernement fédéral — a connu une brusque réduction de son activité économique journalière, ce qui a nui aux entreprises et aux commerces du centre-ville, en plus de hausser les taux d'inoccupation des locaux commerciaux et de fragiliser la vitalité et la sécurité de ce secteur. Dans les prochaines années, le gouvernement fédéral réduira son

---

<sup>6</sup> The Conference Board of Canada, novembre 2023, Major City Insights, Ottawa-Gatineau.

empreinte dans les bureaux dans toute la ville en cédant une partie de son portefeuille immobilier, ce qui se répercutera sur les taux d'inoccupation des bureaux<sup>7</sup>, mais ce qui permettra aussi d'offrir des occasions de recadrer l'activité du centre-ville grâce au réaménagement des immeubles pour les convertir à d'autres vocations. Ensemble, ces perspectives et ces difficultés illustrent la nécessité de consacrer des efforts soutenus à la diversification et à l'équilibre de l'économie de la ville pour en assurer la résilience et éviter qu'elle soit trop tributaire d'un secteur en particulier.

- Secteur des connaissances : Le secteur des connaissances d'Ottawa, qui sert les marchés locaux et mondiaux à la fois, représente un large éventail d'industries qui s'en remettent à la production et au transfert des connaissances pour porter la croissance économique et la productivité. Les entreprises de services professionnels, scientifiques et techniques représentent la plus large part du secteur des connaissances d'Ottawa : dans ce secteur, la concentration de l'emploi au Canada est plus forte qu'en Ontario<sup>8</sup>. Ce constat témoigne de la vigueur concurrentielle d'Ottawa comme carrefour technologique florissant et siège d'environ 1 800 entreprises technologiques<sup>9</sup>, soit aussi bien les entreprises en démarrage que les grandes sociétés mondiales, dans des secteurs comme les logiciels, les télécommunications, l'aérospatiale, la défense, la cybersécurité, les technologies propres, la santé numérique, la mobilité intelligente, les sciences de la vie, les semi-conducteurs et le commerce électronique. Collectivement, les entreprises technologiques d'Ottawa représentent 13 pourcents de l'ensemble des emplois dans cette ville : il s'agit de la plus forte concentration de technot talents en Amérique du Nord, ce qui représente plus du double de la moyenne de 5,6 pourcents<sup>10</sup> établie pour les 50 premiers marchés américains et canadiens.

Pour développer le secteur des connaissances d'Ottawa en attirant les investisseurs et les talents, en finançant l'expansion commerciale et en favorisant le succès commercial et mondial des entreprises et des chefs d'entreprises de la localité, le partenaire de la Ville dans la réalisation des services destinés à ce secteur, soit Investir Ottawa, offre un ensemble de programmes et de services, dont des espaces d'incubation et d'accélération dans les cours Bayview, dans la Zone X.O et sur la Ferme intelligente. La Stratégie de développement économique et le Plan d'action

---

<sup>7</sup> Services publics et Approvisionnement Canada, juin 2023, Optimiser notre portefeuille de biens immobiliers.

<sup>8</sup> Ernst & Young s.r.l./S.E.N.C.R.L., janvier 2023, Rapport sur l'évaluation économique.

<sup>9</sup> Investir Ottawa, Travailler à Ottawa.

<sup>10</sup> CBRE, juillet 2023, Rapport Scoring Tech Talent 2023.



correspondant mettent en lumière l'aide soutenue offerte à ce secteur grâce à la réalisation de la version à jour du plan stratégique, des programmes et des services d'Investir Ottawa. En outre, la Stratégie précise que les Services de développement économique et Investir Ottawa doivent travailler en partenariat pour étoffer la capacité d'attraction des investissements de la Ville, ce qui consiste à dresser un inventaire des sites de développement offrant un énorme potentiel dans le secteur des connaissances et à réaliser des initiatives comme le Programme relatif aux projets à fortes retombées économiques (PFRE) pour promouvoir l'importance du développement commercial et de l'industrie légère.

La Kanata North Business Association participe au développement du parc technologique de Kanata-Nord, le plus important parc technologique du Canada, qui réunit 540 entreprises résidentes et 33 000 employés et qui apporte chaque année 13 milliards de dollars au produit intérieur brut (PIB) du Canada<sup>11</sup>. En 2021, on a donné au parc technologique de Kanata-Nord la désignation de « quartier économique spécial » dans le Plan officiel de la Ville pour tenir compte de l'importance de ce secteur, qui est un important moteur économique et un pôle d'emplois majeur.

- Secteur du tourisme et des industries créatives : La multitude de sites patrimoniaux et de musées nationaux d'Ottawa, ses quatre saisons distinctes, ses infrastructures récréatives, ses espaces verts et sa notoriété de capitale accueillante du G7 font partie des nombreuses raisons pour lesquelles la ville est à la fois un carrefour culturel et une destination pour les voyages d'agrément, les assemblées et congrès et les grands événements. En 2021, au milieu de la pandémie, environ 7 pourcents de la population active d'Ottawa travaillaient dans le tourisme et les industries créatives, contre 8,5 pourcents en 2016<sup>12</sup>. La plus large part des emplois revient à l'industrie de l'hébergement et de la restauration, qui joue un rôle fondationnel en offrant des commodités aux visiteurs et aux résidents. La taxe municipale d'hébergement (TMH) que perçoit la Ville permet de financer les activités de marketing, de vente et de développement de la destination de Tourisme Ottawa afin de positionner cette ville comme destination touristique et événementielle majeure sur les marchés régionaux, nationaux et internationaux. Avant la pandémie, le secteur du tourisme attirait chaque année à Ottawa environ 11 millions de visiteurs qui dépensaient 2,2 milliards de dollars, ce qui représentait un apport annuel de 1,4 milliard de dollars au PIB<sup>13</sup>. Après

---

<sup>11</sup> Kanata North Business Association, About KNBA.

<sup>12</sup> Ernst & Young s.r.l./S.E.N.C.R.L., janvier 2023, Rapport sur l'évaluation économique.

<sup>13</sup> Tourisme Ottawa, janvier 2019, communiqué de presse.

plusieurs années pandémiques difficiles, on s'attend à ce que 2024 soit une année de croissance pour ce secteur.

Dans les 15 dernières années, la croissance du secteur du tourisme a été favorisée, en partie, par d'importantes initiatives d'édification de la ville, dont le Centre EY, le réaménagement du centre Shaw et du parc Lansdowne, ainsi que les événements soulignant Ottawa 2017. La Stratégie de développement économique et le Plan d'action correspondant mettent en relief l'importance des prochains projets d'édification de la ville, dont le projet Lansdowne 2.0 et les plaines LeBreton, qui apporteront un concours important à la croissance et à la compétitivité de ce secteur. Cette stratégie vise aussi à promouvoir l'amélioration de la connectivité à destination et au départ d'Ottawa, ce qui constitue un obstacle pour les voyages d'agrément et d'affaires. Les récents investissements consacrés au développement des services de transport aérien dont le nouveau vol d'Air France entre Ottawa et Paris, constituent une première étape décisive.

Les industries du cinéma et de la musique apportent elles aussi un énorme concours à ce secteur et à l'économie locale. Les spectacles de musique et le divertissement rehaussent considérablement la notoriété culturelle et la qualité de vie d'Ottawa. En 2019, l'industrie de la musique a apporté 115,6 millions de dollars au PIB d'Ottawa<sup>14</sup>, et l'industrie du cinéma a crû de 45 pourcents entre 2019 et 2021<sup>15</sup>.

- Secteur de la petite entreprise : Le secteur de la petite entreprise est fondationnel pour l'économie d'Ottawa. Environ 98 pourcents du nombre total d'entreprises de la ville (soit 30 079) sont considérées comme de « petites entreprises », dont le nombre d'employés est compris entre 1 et 99<sup>16</sup>. Six petites entreprises sur 10, soit 18 434, ont à leur service moins de cinq personnes<sup>17</sup>. Ces entreprises ont parfois pignon sur rue dans les grandes artères de la ville et dans les collectivités urbaines, de banlieue et rurales. Elles jouent un rôle prépondérant dans la vitalité économique locale et dans la création d'emplois, en plus de rendre compte du caractère exceptionnel des quartiers variés d'Ottawa. Les organismes comme la Chambre de commerce d'Ottawa, le Regroupement des gens d'affaires de la capitale nationale et l'OCOBIA, ainsi que ses 18 zones d'amélioration commerciale membres, défendent les besoins de la petite entreprise, promeuvent le développement économique et favorisent la vitalité des grandes artères et des quartiers. Plusieurs facteurs, dont les

---

<sup>14</sup> Nordicity, printemps 2020, Economic Impact of the Music Sector in Ottawa.

<sup>15</sup> Bureau du cinéma d'Ottawa, 2022, priorités du BCO pour les élections municipales.

<sup>16</sup> Ontario Chamber of Commerce, novembre 2023, Laboratoire de données sur les entreprises : Build up Ottawa!

<sup>17</sup> Ibidem.

chocs pandémiques prolongés, les pénuries de main-d'œuvre, la réduction des dépenses de consommation en raison de l'inflation et la hausse des taux d'intérêt et de l'endettement, se répercutent sur les petites entreprises dans toute la ville. Les petites entreprises exploitées par les groupes racisés et les immigrants sont souvent aux prises avec d'autres difficultés, qui seront examinées dans le cadre de la Stratégie de développement économique et du Plan d'action correspondant.

## **Perspectives économiques**

Outre l'examen des grands secteurs de l'activité économique d'Ottawa, l'élaboration de la Stratégie de développement économique et du Plan d'action a aussi consisté à analyser les tendances et les projections économiques, ainsi que les répercussions projetées.

Dans la foulée des difficultés causées par la pandémie et dont fait largement état la documentation, l'économie de la RMR d'Ottawa-Gatineau a progressé de 3,0 pourcents en 2022<sup>18</sup>. Les perspectives les plus récentes du Conference Board of Canada pour la RMR restent favorables pour 2024, bien que l'on s'attende à un ralentissement de la croissance parce que les taux d'intérêt continuent d'augmenter. Le Conference Board estime que la croissance du PIB réel se ralentira pour se chiffrer à 1,3 pourcents en 2023 et à 1,1 pourcents en 2024, ce qui place la RMR d'Ottawa-Gatineau sur un pied d'égalité avec l'Ontario, qui devrait elle aussi connaître un ralentissement comparable de la croissance du PIB pour ces deux années. Pour le Canada, les perspectives sont elles aussi comparables aux prévisions de croissance de 0,9 pourcents pour 2024<sup>19</sup>. Dans le classement des 24 RMR canadiennes du point de vue du PIB réel, Ottawa-Gatineau s'est inscrite au 18<sup>e</sup> rang en 2022 et en 2023, derrière Toronto et Montréal, dont l'économie plus vaste et la proximité géographique créent des difficultés pour Ottawa, notamment dans la concurrence qui s'exerce pour les talents et par rapport à l'évincement de l'investissement commercial.

Dans les dernières années, Ottawa a connu une solide croissance démographique, malgré une période de ralentissement durant la pandémie. Entre 2016 et 2021, la population d'Ottawa a augmenté de 9,2 pourcents, ce qui est supérieur au rythme provincial de 5,8 pourcents et au rythme national de 5,2 pourcents<sup>20</sup>. Le Conference Board du Canada estime que la croissance démographique de la région s'établira à 2,7 pourcents en 2023, ce qui est sans précédent depuis la fin des années 1980. Cet

---

<sup>18</sup> The Conference Board of Canada, novembre 2023, Major City Insights, Ottawa-Gatineau.

<sup>19</sup> BDC, Perspectives économiques canadiennes pour 2024 : des attentes modérées.

<sup>20</sup> Statistique Canada, Profil du recensement, Recensement de la population de 2021 pour Ottawa-Gatineau (partie de l'Ontario), Ontario et Canada.

organisme estime en outre que la croissance restera supérieure à 2 pourcents pour 2024, avant de se ralentir pour s'établir à une moyenne de 1,8 pourcents par an de 2025 à 2027. On peut en partie attribuer cette croissance démographique à l'augmentation de l'immigration, musclée par les cibles d'immigration du gouvernement fédéral. L'attrait d'Ottawa comme lieu abordable et sécuritaire où vivre et élever une famille est un facteur déterminant. Dans les prochaines années, l'immigration devrait permettre d'amoinrir les pénuries de travailleurs dans certains secteurs, ce qui témoigne de la nécessité de promouvoir l'intégration économique des immigrants dans la population active d'Ottawa en travaillant en collaboration avec des organismes comme le Partenariat local pour l'immigration Ottawa.

La population active d'Ottawa, qui se chiffre à 764 300 travailleurs, représente environ 10 pourcents du total de la population active de l'Ontario<sup>21</sup>; il s'agit de l'un des premiers actifs économiques de cette ville. Plus de 65 pourcents des résidents sont titulaires d'un certificat, d'un diplôme ou d'un grade d'études postsecondaires<sup>22</sup>, et la ville se targue d'un taux de bilinguisme de 43,1 pourcents<sup>23</sup>. De concert avec les milliers d'étudiants en STIM qui fréquentent les établissements d'enseignement postsecondaire de la ville, ces chiffres font d'Ottawa un lieu attrayant où s'installer pour les entreprises et un vivier pour répondre à leurs besoins en talents. Or, en raison de facteurs comme le vieillissement de la population active, la concurrence mondiale qui s'exerce pour les talents et une population active de plus en plus mobile à Ottawa, les Services de développement économique doivent consulter proactivement leurs partenaires, dont les établissements d'enseignement secondaire, pour s'assurer de mettre en place des programmes qui permettront d'attirer, de perfectionner et de fidéliser les talents dont la ville a et aura besoin. Le Conference Board indique que dans la région d'Ottawa-Gatineau, l'emploi semble vouloir manquer de souffle. Même si l'emploi continuera de progresser, il le fera à des rythmes beaucoup plus lents en 2024 comme en 2025, puisqu'il croîtra respectivement d'à peine 0,8 pourcents et 1,63 pourcents. Le secteur de l'administration publique continuera de porter la croissance de l'emploi en 2024, et le secteur privé devrait se ralentir en raison de la hausse des taux d'intérêt et de la diminution des dépenses des ménages, qui se répercutent sur des industries comme le commerce de détail et les services d'alimentation. Même s'il a augmenté durant la pandémie, le taux de chômage n'a cessé de se réduire depuis 2016 et devrait tourner

---

<sup>21</sup> Ernst & Young s.r.l./S.E.N.C.R.L., janvier 2023, Rapport sur l'évaluation économique.

<sup>22</sup> Statistique Canada, Profil du recensement, Recensement de la population de 2021 pour Ottawa-Gatineau (partie de l'Ontario), pour la population des 15 ans et plus.

<sup>23</sup> Statistique Canada, Recensement de la population de 2021, Série « Perspective géographique ».

aux alentours de 4,5 pourcents en 2023, avant d'augmenter légèrement pour se hisser à 4,8 pourcents en 2024.

L'investissement dans l'entreprise, qui concourt à la création locale d'emploi, à l'innovation et à la compétitivité mondiale d'Ottawa, est un autre indicateur important de la prospérité économique. L'activité des investisseurs à Ottawa reste vigoureuse, comme en témoigne l'expansion, en 2021, de Siemens Healthineers, le campus Nokia qui sera bientôt agrandi et les nouveaux investissements consacrés à l'établissement de recherche-développement d'Ericsson, soit le plus important site de recherche-développement de cette entreprise en Amérique du Nord. Malgré cette activité, les coûts astronomiques du crédit qui sont appelés à perdurer en 2024 devraient freiner la croissance de l'investissement.

Outre l'investissement consacré au secteur des connaissances, la proximité des autoroutes de la série 400 et des grands marchés de Montréal, de Kingston, de Toronto et de Québec (dont la population combinée de ces RMR se chiffre à plus de 11,2 millions d'habitants en 2021<sup>24</sup>) fait d'Ottawa une destination attrayante pour les entreprises logisticiennes qui, comme Amazon, ont construit deux grands centres de distribution dans le secteur sud et le secteur est de la ville.

L'évolution du climat a aussi des incidences considérables sur l'avenir économique d'Ottawa. Dans un rapport publié en 2021, Swiss Re Institute estime que si on ne lutte pas contre les dérèglements du climat, le PIB pourrait perdre à concurrence de 10 pourcents en Amérique du Nord d'ici 2050 en raison des sinistres et des dégâts matériels, du blocage des services et de la baisse de la productivité. D'après la Stratégie de la résilience climatique de la Ville, les immeubles qui ne sont pas climatopréparés (parce que par exemple ils ne sont pas climatisés, qu'ils sont mal protégés contre les inondations ou qu'ils ne sont pas équipés de génératrices de secours), les interruptions causées par l'augmentation des épisodes météorologiques extrêmes et par les pannes de courant plus fréquentes et prolongées, ainsi que l'instabilité des chaînes logistiques font partie des grands risques de l'évolution du climat pour les milieux d'affaires d'Ottawa. La Stratégie de développement économique et le Plan d'action correspondant, qui font état du principe-cadre de la durabilité environnementale, comportent une série d'interventions pour commencer à se pencher sur les recoupements entre les efforts destinés à enrayer les dérèglements climatiques et le développement économique.

---

<sup>24</sup> Statistique Canada, 2021, Estimations de la population par RMR.

## **Analyse des forces, des faiblesses, des perspectives et des menaces (FFPM)**

Durant la phase de la consultation qui a porté sur la stratégie, les participants ont aussi évoqué les nombreuses forces, faiblesses, perspectives et menaces (FFPM) économiques d'Ottawa, mises en lumière dans les analyses ci-dessus. Pour regrouper les commentaires, nous avons mené une analyse de ces FFPM, qui constituent un autre moyen d'éclairer l'élaboration de la stratégie. Dans ce contexte, cette analyse est un outil de planification stratégique utile, qui permet de mener un examen factuel et statistique de l'économie pour pouvoir prioriser les ressources et les investissements afin de produire un maximum d'impact. Le lecteur trouvera dans la pièce 3 (Les forces, faiblesses, perspectives et menaces économiques) un tableau qui fait la synthèse des FFPM d'Ottawa.

## **Priorités et interventions stratégiques**

Dans la Stratégie de développement économique et dans le Plan d'action correspondant, nous proposons sept priorités stratégiques et une série d'interventions correspondantes pour promouvoir la croissance économique, la prospérité, la compétitivité, la notoriété et la qualité de vie d'Ottawa. Ces priorités rendent compte des principes-cadres de la Stratégie, des analyses de l'économie d'Ottawa, des tendances, des projections et des FFPM, ainsi que des commentaires exprimés par les partenaires du développement économique, les intervenants et les milieux d'affaires de la localité.

Ces priorités s'inspirent aussi des programmes et des initiatives de développement économique existants des Services de développement économique, ainsi que des partenariats bien établis, qui sont décrits dans le détail dans les sections ci-après du rapport. Voici les sept priorités stratégiques :

1. Partenariats et collaboration : Collaborer avec les partenaires nouveaux et existants dans l'ensemble des secteurs, des communautés diverses, des territoires géographiques et des autres ordres de gouvernement afin de faire concorder les priorités stratégiques, de favoriser le développement économique inclusif et équitable et de cultiver l'approche de la même région économique pour Ottawa-Gatineau.
2. Projets d'édification de la ville : Animer les grands projets d'édification de la ville pour étayer la croissance économique, la qualité de vie, ainsi que l'attraction et la rétention de l'investissement, du talent et des visiteurs.

3. Connectivité : Améliorer la connectivité des transports et les conditions d'accès à destination et au départ d'autres administrations pour promouvoir l'activité économique, soutenir la durabilité environnementale et miser sur les caractéristiques de centralité et de compétition d'Ottawa pour attirer et faire fructifier l'investissement.
4. Talents : Permettre à Ottawa d'être mieux en mesure d'attirer, de perfectionner et de fidéliser une population active diverse, qui répond aux besoins en emplois actuels et projetés.
5. Centre-ville et marché By : Revitaliser le centre-ville et le marché By pour accroître l'activité économique et améliorer la croissance et la résilience économiques à long terme, en rehaussant la vitalité culturelle, le tourisme, l'aménagement de l'espace, l'habitabilité et la sécurité.
6. Image de marque du lieu : Promouvoir les efforts consacrés à l'image de marque du lieu pour rehausser la notoriété d'Ottawa et pour attirer les investisseurs, les talents et les visiteurs.
7. Secteurs clés : Promouvoir les petites entreprises et les chefs d'entreprises nouveaux et existants et développer les grands secteurs économiques d'Ottawa en mettant l'accent sur le secteur des connaissances, ainsi que sur le secteur du tourisme et de la création.

Le lecteur trouvera dans la pièce 1 (Les priorités et les interventions stratégiques) la justification de chaque priorité, ainsi que les interventions et initiatives correspondantes pour promouvoir les différentes priorités.

Les interventions se dérouleront de façon continue, à court terme (sur une durée comprise entre un an et trois ans) et à moyen terme (sur une durée de quatre ou cinq ans). À chaque intervention correspondront le plan de travail connexe (mis au point chaque année), les résultats prévus, ainsi que les indicateurs du rendement qui guideront les travaux des Services de développement économique pour produire un impact maximum. Nous faisons état des interventions que nous proposons de confier à un partenaire financé dans la réalisation des services ou de mener en partenariat avec la Ville.

Nous rendrons compte, dans le cadre de l'élaboration du Plan stratégique de la Ville, des indicateurs et des baromètres de rendement définis dans le cadre de la priorité « Une ville avec une économie diversifiée et prospère » pour le mandat 2023-2026 du Conseil.

Les sept priorités et les interventions correspondantes sont résolument pratiques et tactiques. Or, elles sont aussi destinées à inspirer la créativité et l'innovation, tout en faisant rejaillir des retombées considérables sur l'économie et sur l'ensemble de la collectivité et en rehaussant la notoriété, le profil et la qualité de vie d'Ottawa.

Nous déposerons chaque année, auprès du Conseil municipal, un rapport d'avancement exposant les interventions menées, les résultats produits et une vue d'ensemble du plan de travail et des ressources affectées pour la prochaine année. Ce rapport comprendra aussi un tour d'horizon actualisé de l'économie d'Ottawa et mettra en lumière les tendances économiques émergentes, ainsi que les nouvelles difficultés ou perspectives.

### **Partenaires du développement économique de la Ville et écosystème économique d'Ottawa**

Les programmes, les initiatives et les services de développement économique d'Ottawa sont assurés par les Services de développement économique de la Ville ainsi que par plusieurs organismes de développement économique bien établis et responsables de la promotion des priorités sectorielles dans le contexte de l'ensemble de l'écosystème économique. La Ville verse à certains de ces organismes un financement opérationnel, un financement de projets ou des subventions pour promouvoir les priorités du développement économique. On veille attentivement à ce que tous les programmes financés des partenaires cadrent avec les grands secteurs économiques de la ville et à ce que l'ensemble des fonctions et des attributions soient complémentaires, solidaires et en évitant qu'elles se recourent.

Pour mettre en œuvre la Stratégie de développement économique et le Plan d'action correspondant, nous nous en remettons à la collaboration soutenue des partenaires chargés d'assurer les services et auxquels la Ville verse un financement opérationnel. Conformément à la Politique sur les subventions et les contributions de la Ville, nous demandons, dans ce rapport, d'approuver la confirmation des contributions au financement opérationnel destinées aux trois organismes suivants :

- Investir Ottawa – La Ville a noué il y a longtemps un partenariat avec Investir Ottawa, qui touche chaque année un financement opérationnel de 4,625 M\$ pour la réalisation de la programmation du secteur des connaissances dans les domaines des services offerts dans le lancement et l'expansion des entreprises à l'intention des chefs et des propriétaires d'entreprises, pour favoriser l'investissement étranger direct, les services de rétention et d'expansion des entreprises, ainsi que les programmes d'attraction et de fidélisation des talents;



- Bureau du cinéma d'Ottawa – Cet organisme reçoit chaque année un financement opérationnel de 400 000 \$ pour le développement, la rétention, la compétitivité et l'amélioration du secteur du cinéma, de la télévision et de l'animation d'Ottawa.
- Coalition de l'industrie de la musique d'Ottawa – Cet organisme touche chaque année un financement opérationnel de 200 000 \$ pour favoriser la croissance de l'industrie de la musique de la localité afin de promouvoir l'ensemble de l'économie et l'identité de la marque d'Ottawa, ainsi que la qualité de vie dans cette ville.

Le lecteur trouvera dans la pièce 4 (Partenaires dans le développement économique) la description de ces organismes et de l'impact qu'ils produisent sur l'économie locale.

Font partie des autres grands partenaires de la Ville dans le développement économique, Tourisme Ottawa, les zones d'amélioration commerciale et l'OCOBIA, le Réseau des festivals d'Ottawa, la Chambre de commerce d'Ottawa, le Regroupement des gens d'affaires de la capitale nationale, le Partenariat local pour l'immigration Ottawa et différents organismes de développement économique communautaire comme le Centre for Social Enterprise Development. Plusieurs d'entre eux touchent les subventions versées par la Ville, ainsi que le financement de certains projets. Le lecteur trouvera dans la pièce 4 (Partenaires dans le développement économique) la description détaillée de ces organismes.

Dans toute la région d'Ottawa-Gatineau, d'autres organismes partenaires se consacrent à la promotion des priorités économiques régionales, dont l'Administration de l'aéroport international d'Ottawa, la Commission de la capitale nationale et la Ville de Gatineau. La Ville d'Ottawa travaille aussi en collaboration avec les établissements d'enseignement postsecondaire de cette ville et les ordres supérieurs de gouvernement pour faire fructifier les perspectives réunissant des intérêts communs. Collectivement, ces organismes jouent un rôle important dans la croissance économique, la prospérité et la réalisation des stratégies d'Ottawa.

La continuité des partenariats et de la collaboration, dont la multiplication des efforts consacrés aux communautés diverses pour favoriser la participation inclusive et équitable dans l'économie, est une autre grande priorité de la Stratégie de développement économique et du Plan d'action correspondant.

### **Programmes et initiatives de développement économique de la Ville**

Les Services de développement économique de la Ville sont chargés de surveiller les activités des partenaires financés dans la réalisation des services, ainsi que les programmes, les initiatives et les projets de développement économique qui ne font pas partie du mandat de ces partenaires. Les Services de développement économique collaborent aussi avec les intervenants internes et externes sur les questions liées à l'économie et à l'entreprise locale et définissent les perspectives nouvelles dans la promotion des priorités économiques, dont l'élaboration de la Stratégie de développement économique et du Plan d'action correspondant. Ils sont aussi l'intermédiaire principal grâce auquel les intervenants opérationnels peuvent interagir avec la Ville et obtenir des conseils pour profiter des services de la Ville.

Dans la Stratégie de développement économique et dans le Plan d'action correspondant, on recommande de continuer de réaliser les programmes et les initiatives existants offerts par les Services de développement économique dans le cadre des grands secteurs économiques et des priorités d'Ottawa, dont la confirmation de deux programmes de subvention pour le développement économique : le Programme de subventions pour le développement économique communautaire et le Programme de subventions pour l'amélioration commerciale. Le lecteur trouvera dans la pièce 5 (Les programmes et initiatives de développement économique) la description des programmes de subventions, ainsi que les autres programmes et initiatives existants, dont les comptes rendus qui font état de l'évolution des besoins et des perspectives de croissance.

### **Tour d'horizon du Plan de travail de la Stratégie de développement économique 2024**

Outre les programmes et les initiatives existants, les Services de développement économique se consacreront, en 2024, aux interventions spécifiques suivantes (exposées dans la pièce 1 [Les priorités et les interventions stratégiques]) :

- Mettre sur pied la Table ronde sur le développement économique de la Ville d'Ottawa pour réunir et concerter les grands partenaires du développement économique et les principaux intervenants dans la réalisation des priorités et des enjeux communs importants pour l'économie d'Ottawa.
- Mener une évaluation du marché du travail d'Ottawa et se concerter avec les partenaires, les employeurs et les talents pour analyser les tendances, les besoins et les perspectives de la population active d'Ottawa.

- Promouvoir la mise en œuvre du Plan d'action pour le centre-ville et mettre sur pied en interne l'équipe tactique du centre-ville pour coordonner les initiatives de la Ville et apporter un concours aux efforts de revitalisation du centre-ville.
- Entamer des consultations afin de connaître les priorités et les résultats potentiels de la réactualisation de l'image de marque pour les différents secteurs, organismes, et groupes communautaires.
- Collaborer avec Investir Ottawa afin de mettre au point un inventaire des sites pour attirer les investisseurs dans le secteur des connaissances, en tenant compte des caractéristiques exceptionnelles de chaque secteur de la ville.
- Relancer le Programme pilote d'innovation.
- Lancer le Bureau du commissaire de la vie nocturne et continuer de mettre en œuvre le Plan d'action économique de la vie nocturne.
- Travailler de concert avec les partenaires du développement économique pour mettre en lumière et saluer la diversité des entreprises et des chefs d'entreprise d'Ottawa ainsi que le concours qu'ils apportent à l'économie de la ville, notamment grâce aux Prix annuels remis aux entrepreneurs immigrants par la Ville.
- Coordonner les célébrations du 200e anniversaire de Bytown (2026) et du marché By (2027).

## **RÉPERCUSSIONS FINANCIÈRES**

La Stratégie de développement économique, le Plan d'action et le maintien des programmes de subventions au développement économique prévus pour 2024 sont à l'intérieur des ressources existantes.

## **RÉPERCUSSIONS JURIDIQUES**

Il n'y a pas de répercussions juridiques sur la gestion des actifs relativement à ce rapport.

## **COMMENTAIRES DES CONSEILLERS DE QUARTIER**

La Stratégie de développement économique et le Plan d'action correspondant s'étendent à tout le territoire de la ville.

## **CONSULTATIONS**

La consultation des partenaires, des intervenants et des entreprises locales faisait partie intégrante de l'élaboration de la Stratégie de développement économique et du Plan d'action correspondant. Cette consultation s'est déroulée en faisant appel aux moyens suivants :

- des entretiens individuels ont eu lieu avec 14 grands groupes d'intervenants et partenaires, dont les établissements d'enseignement postsecondaire d'Ottawa, l'Administration de l'aéroport international d'Ottawa, la Ville de Gatineau et les partenaires du développement économique inscrits dans la liste reproduite dans les premières pages de ce rapport;
- six ateliers de groupe ont eu lieu avec environ 90 intervenants et organismes représentant un échantillon parmi les secteurs économiques, les territoires géographiques et les collectivités pour faire un tour d'horizon des thèmes émergents de la stratégie;
- près de 400 personnes ont répondu à un sondage bilingue en ligne destiné à l'ensemble des milieux d'affaires et des résidents.

Ces efforts de consultation ont permis de définir, d'affiner et de classer les perspectives économiques, les difficultés et les priorités de la ville. Ils ont aussi permis aux participants et aux personnes qui ont répondu au sondage de proposer des idées potentielles pour les interventions et les initiatives liées à la Stratégie.

Un groupe de conseillers parrains, constitué de représentants d'Investir Ottawa, de Tourisme Ottawa, de la Chambre de commerce d'Ottawa, du Bureau du cinéma d'Ottawa, de la Coalition de l'industrie de la musique d'Ottawa, de la Coalition des zones d'amélioration commerciale d'Ottawa (OCOBI), du Réseau des festivals d'Ottawa, du Regroupement des gens d'affaires de la capitale nationale et du Partenariat local pour l'immigration Ottawa, a déposé les commentaires, exprimé les avis et apporté des compétences spécialisées dans l'élaboration de cette stratégie.

Le maire a aussi organisé, en février 2023, un sommet économique avec les entreprises et les chefs de file du développement économique de la localité. Les commentaires réunis au cours de ce sommet ont permis de valider les résultats des séances de consultation évoquées ci-dessus, en plus d'apporter d'autres idées pour des interventions prioritaires.

Enfin, les Services de développement économique ont consulté plusieurs secteurs d'activité de la Ville pour veiller à ce que la Stratégie cadre avec les plans, les politiques

et les initiatives afférents de la Ville, dont la Stratégie de lutte contre le racisme, le Plan de sécurité et de bien-être dans les collectivités, le Plan directeur des transports et la Stratégie de résilience climatique.

## **RÉPERCUSSIONS SUR L'ACCESSIBILITÉ**

La Stratégie de développement économique et le Plan d'action correspondant rendent compte de la diversité des communautés exceptionnelles de la Ville, en faisant la promotion de la croissance économique, de la diversification, de la prospérité et de la résilience, en plus de faire état de pratiques équitables et inclusives. La vigueur de l'économie répond aux besoins de la diversité et du développement de la collectivité, en apportant les mêmes avantages aux personnes en situation de handicap.

La Ville entend assurer l'accessibilité des personnes en situation de handicap et des personnes âgées, conformément aux modalités exposées dans la Politique sur l'accessibilité d'Ottawa. Voilà pourquoi la mise en œuvre de la Stratégie de développement économique et du Plan d'action correspondant reprendra cet engagement dans l'ensemble de ses principes, initiatives et interventions afin d'assurer l'équité de la participation et des impacts. La Ville respecte aussi les exigences de la *Loi de 2005 sur l'accessibilité pour les personnes handicapées de l'Ontario* et applique le point de vue de l'accessibilité dans l'élaboration des programmes et des services et dans l'aménagement des infrastructures.

D'après les nouveaux constats de l'Enquête canadienne sur l'incapacité 2022 de Statistique Canada, 27 pourcents des Canadiens de 15 ans et plus ont un handicap, ce qui représente une augmentation de 5 pourcents sur 2017. Ainsi, dans cette ville de plus de 1,1 million de résidents, ce chiffre correspond à une population approximative de 297 000 personnes handicapées qui vivent à Ottawa. Ces statistiques sont pour la Ville l'occasion de s'assurer que cette stratégie reprend ces interventions équitables et inclusives pour s'assurer que tous puissent en tirer parti dans les perspectives d'emploi et de développement économique.

Enfin, le personnel de la Ville consultera le Bureau de l'accessibilité lorsque viendra le temps de mettre en œuvre et de continuer d'élaborer, s'il y a lieu, la Stratégie de développement économique et le Plan d'action correspondant.

## **RÉPERCUSSIONS SUR LA GESTION DES ACTIFS**

Il n'y a pas de répercussions sur la gestion des actifs relativement à ce rapport.

## **RÉPERCUSSIONS CLIMATIQUES**

La durabilité environnementale est l'un des principes-cadres de la Stratégie de développement économique et du Plan d'action correspondant. Cette stratégie prévoit plusieurs priorités et interventions pour tenir compte du recoupement des mesures permettant d'enrayer les dérèglements climatiques et du développement économique, notamment en faisant mieux connaître les risques climatiques aux milieux d'affaires d'Ottawa et en faisant la promotion des préparatifs grâce à la sensibilisation, à la formation et à l'information sur les programmes sur lesquels peuvent miser les entreprises pour investir dans des solutions climatorésilientes.

### **RÉPERCUSSIONS ÉCONOMIQUES**

La création d'emplois, l'investissement des entreprises et les améliorations des indicateurs comme les taux d'inoccupation des locaux commerciaux, les touristes et les dépenses, le nombre de passagers dans l'aéroport et le rythme de la reprise dans le centre-ville font partie des répercussions économiques. Nous ferons état de ces indicateurs dans le cadre de l'élaboration du Plan stratégique de la Ville et nous reproduirons un compte rendu sur l'économie d'Ottawa dans le rapport d'avancement et dans le plan de mise en œuvre de la Stratégie, qui seront soumis chaque année au Conseil municipal.

### **RÉPERCUSSIONS ENVIRONNEMENTALES**

Il n'y a pas de répercussions financières relatives à ce rapport.

### **RÉPERCUSSIONS SUR LES AUTOCHTONES, SUR LES GENRES ET SUR L'ÉQUITÉ**

La diversité, l'équité et l'inclusion font partie des principes-cadres de la Stratégie de développement économique et du Plan d'action correspondant; cette stratégie prévoit plusieurs priorités et interventions pour favoriser la participation équitable des segments racisés et sous-représentés de la population d'Ottawa dans l'activité économique. Ces interventions consistent à enrichir les partenariats dans le développement économique de la ville en faisant appel à la diversité des intervenants dans le développement économique, en se penchant sur les difficultés liées à l'intégration économique des immigrants, en s'assurant que la diversité des communautés et du lieu d'Ottawa sont représentés dans l'image de marque de la ville, en recensant et en éliminant les obstacles qui se dressent contre les chefs et les propriétaires d'entreprises issus de la diversité et en revoyant les programmes de la Ville et des partenaires dans la réalisation des services du développement économique pour s'assurer qu'ils sont équitables, accessibles et inclusifs.

Les Services de développement économique ont travaillé de concert avec le Secrétariat de la lutte contre le racisme de la Ville dans l'élaboration de la stratégie pour s'assurer qu'elle cadre avec la Stratégie de lutte contre le racisme et sa priorité dans le développement économique.

### **RÉPERCUSSIONS SUR LE PLAN DE LA GESTION DES RISQUES**

Il n'y a pas de répercussions sur la gestion des risques relativement à ce rapport.

### **RÉPERCUSSIONS SUR LES ZONES RURALES**

Le Conseil municipal a approuvé, en mars 2020, la Stratégie de développement économique en milieu rural. Cette stratégie, qui fait état des caractéristiques exceptionnelles de l'économie rurale d'Ottawa, sera actualisée au début de l'an prochain pour s'assurer qu'elle cadre avec la Stratégie de développement économique et le Plan d'action correspondant et qu'elle tient compte des nouvelles perspectives ou orientations qui pourraient se faire jour pendant le Sommet rural 2024.

### **RÉPERCUSSIONS TECHNOLOGIQUES**

Il n'y a aucune répercussion technologique relativement à ce rapport.

### **PRIORITÉS POUR LE MANDAT DU CONSEIL**

La Stratégie de développement économique et le Plan d'action correspondant viennent étayer la priorité « Une ville avec une économie diversifiée et prospère » pour le mandat actuel du Conseil municipal, en plus de constituer une structure-cadre pour guider la croissance économique, la diversification, la prospérité et la résilience d'Ottawa pour ce mandat du Conseil municipal et les mandats ultérieurs.

### **PIÈCES JUSTIFICATIVES**

Pièce 1 – Les priorités et les interventions stratégiques

Pièce 2 – L'énoncé de la vision et les principes-cadres

Pièce 3 – Les forces, faiblesses, perspectives et menaces économiques

Pièce 4 – Les partenaires du développement économique

Pièce 5 – Les programmes et les initiatives de développement économique

### **SUITE À DONNER**

Dès que ce rapport aura été approuvé, les Services de développement économique commenceront à mettre en œuvre la Stratégie de développement économique et le Plan d'action correspondant.