

Pièce 3 – Les forces, faiblesses, perspectives et menaces économiques (FFPME) d’Ottawa

Forces	
Caractéristiques	Description
Qualité de vie	Ensemble exceptionnel de secteurs urbains, de banlieue et ruraux, qui offrent différents modes de vie et diverses expériences
	Ville diverse et accueillante, réunissant plus de 266 910 résidents nés à l’étranger, soit près de 23,5 % de la population d’Ottawa
	Ville abordable par rapport à d’autres grandes villes canadiennes
	Le secteur de l’administration publique offre la stabilité économique et de l’emploi.
Infrastructures naturelles et bâties	Le canal Rideau, la rivière des Outaouais, la rivière Rideau, les nombreux secteurs naturels, la proximité du parc de la Gatineau et les kilomètres de sentiers polyvalents offrent une infinie variété d’activités de loisirs pendant les quatre saisons.
	Les projets d’édification de la ville comme les plaines LeBreton, la Bibliothèque centrale Ādisōke, le projet Lansdowne 2.0, l’Étape 2 du projet de train léger et le nouveau campus de l’Hôpital d’Ottawa permettent d’attirer et de fidéliser les investisseurs, les talents, les visiteurs et les grands événements.
Technologies et carrefour d’innovation	Ottawa réunit environ 1 800 sociétés technologiques, soit aussi bien des entreprises en démarrage à forte croissance que des sociétés multinationales.
	Kanata-Nord est le plus grand parc technologique du Canada : il réunit 540 entreprises et 33 000 employés, qui apportent chaque année 13 G\$ au PIB du pays.
	Écosystème collaboratif favorisant l’innovation grâce aux incubateurs et aux accélérateurs d’entreprises comme les cours Bayview, la zone X.O, la Ferme intelligente, le carrefour 360 (HUB360) de Kanata-Nord et L-SPARK

Forces	
Caractéristiques	Description
Tourisme et vitalité culturelle	Nombreux musées, institutions et sites historiques et culturels d'envergure nationale, qui attirent les visiteurs du Canada et de l'étranger
	Festivals et événements culturels qui se déroulent toute l'année et qui attirent résidents et visiteurs, en plus de concourir à la qualité de vie d'Ottawa
	Vigoureux secteur des industries créatives, consacré au cinéma, à l'animation, à la musique et aux spectacles sur scène, pour promouvoir les arts et la culture ainsi que la vitalité de la collectivité et pour améliorer l'économie nocturne d'Ottawa
Talents	Ottawa est le siège de quatre établissements d'enseignement postsecondaire, qui constituent une pépinière de talents dans différents secteurs d'activité, dont les milliers d'étudiants en STIM.
	Population active très instruite et bilingue
	Ottawa réunit la plus forte concentration de technot talents en Amérique du Nord, ce qui représente plus du double de la moyenne de 5,6 % établie pour les 50 premiers marchés américains et canadiens.
Proximité des marchés	La proximité géographique des marchés de Toronto, de Montréal et du Nord-Est des États-Unis apporte des avantages aux entreprises de distribution et de livraison des commandes.

Faiblesses	
Caractéristiques	Description
Lenteur de la croissance économique	La croissance est généralement lente et constante au lieu d'être cyclique; elle est parfois privée des phases de croissance rapide. Elle est toutefois moins soumise à des contractions soudaines.

Faiblesses	
Caractéristiques	Description
Faible diversification économique	La dépendance à l'endroit du gouvernement fédéral comme premier moteur économique d'Ottawa a ralenti les efforts de diversification et d'équilibrage de l'économie locale pour en accroître la résilience.
	Les modèles de télétravail et de travail en mode hybride dans le secteur public ont considérablement pénalisé les petites entreprises dans le cœur du centre-ville ainsi que l'achalandage des transports en commun.
	Sur tout le territoire de la ville, la réduction de l'empreinte du gouvernement fédéral a des répercussions sur les taux d'inoccupation des bureaux et sur la présence de la population active, surtout dans le centre-ville.
	Dans le secteur manufacturier, la sous-représentation limite l'attraction des grandes sociétés de production; toutefois, l'activité manufacturière de pointe et la robotique pourraient changer cette dynamique en raison des moyens spécialisés et des capacités de produire sur mesure.
	Le manque de terrains vastes, viabilisés et appartenant à la zone industrielle peut constituer un obstacle contre l'investissement et l'expansion des entreprises.
Image de marque du lieu	L'absence de messages cohérents sur l'image de marque et les lacunes dans le déploiement de cette image dans l'ensemble des secteurs et parmi les intervenants font obstacle à l'attraction des investisseurs, des talents et des visiteurs.
	Dans l'opinion publique externe, l'image d'Ottawa est assimilée à celle du gouvernement fédéral, ce qui ne correspond pas à la véritable image de marque du lieu.
Liaisons dans le transport international	Le manque de vols internationaux à destination et au départ d'Ottawa est un obstacle qui se dresse contre l'investissement et le commerce, les congrès et les voyages d'agrément.

Perspectives	
Caractéristiques	Description
Plan décennal de gérance de la destination	La stratégie de Tourisme Ottawa constitue pour cette ville un solide socle pour rehausser sa position et sa notoriété comme destination touristique nationale et internationale, tout en offrant à cette ville de nouvelles perspectives économiques et en améliorant la qualité de vie des résidents.
Avantages concurrentiels du secteur	Les entreprises de services professionnels, scientifiques et techniques misent sur un avantage concurrentiel considérable, qui leur ouvre d'autres perspectives de croissance.
	Chef de file mondial dans le développement de l'avenir des réseaux de communication, puisque 90 % de la recherche dans les télécommunications industrielles se déroulent à Ottawa.
	Font partie des forces du secteur des connaissances, la technologie des communications, les sciences de la vie, les logiciels, la défense, l'aérospatiale, la cybersécurité et la mobilité intelligente.
Établissements d'enseignement postsecondaire	Les universités et les collèges d'Ottawa sont des viviers de talents et des pôles de recherche et d'innovation, ce qui permet à la Ville, à ses partenaires dans le développement économique et aux entreprises de collaborer à des projets de recherche-développement et de promouvoir l'attraction et la fidélisation des étudiants grâce aux programmes d'enseignement coopératif, à l'apprentissage intégré du travail et à d'autres initiatives.
Intégration économique des immigrants	En raison de l'augmentation du nombre d'immigrants au Canada et à Ottawa, la Ville a l'occasion de travailler en collaboration avec des partenaires comme le Partenariat local pour l'immigration Ottawa afin de promouvoir le succès de l'intégration des immigrants dans la population active de cette ville.
Accès aux organismes de réglementation	La proximité des organismes de réglementation fédéraux et des chercheurs favorise la coopération, l'à-propos des commentaires, ainsi que les projets de marchés publics et le recours aux services spécialisés.

Perspectives	
Caractéristiques	Description
Partenariats et collaboration	Les nouveaux partenariats avec les groupes d'intervenants issus de la diversité et sous-représentés peuvent favoriser une participation plus équitable dans l'économie locale.
	Miser sur les perspectives d'intérêt mutuel pour l'ensemble de la région économique en mettant au point une structure-cadre pour travailler en collaboration avec la Ville de Gatineau, la Commission de la capitale nationale et d'autres partenaires régionaux.

Menaces	
Caractéristiques	Description
Proximité de la concurrence	La proximité géographique de Toronto et de Montréal crée une concurrence dans l'attraction des talents et des investisseurs.
Transformation du marché du travail	Le vieillissement de la population active d'Ottawa, la concurrence mondiale qui s'exerce pour les talents et la population active de plus en plus mobile donnent lieu, dans l'attraction et la fidélisation des talents, à des difficultés qui peuvent freiner la croissance économique.
Ralentissement de l'économie et hausse des taux d'intérêt	La hausse des taux d'intérêt, l'endettement des consommateurs et l'inflation se répercutent sur la croissance économique dans la plupart des secteurs, dont celui de la petite entreprise.
Blocage du commerce mondial	L'impact des conflits constants et des politiques de nationalisation sur le commerce mondial réduit, sur les marchés, les perspectives d'exportation des biens et des services d'Ottawa et donne lieu, sur la chaîne logistique, à des répercussions qui nuisent à la disponibilité des biens de consommation.