

**3. Housing Services Long Range Financial Plan 2025-2030 Update**

**Mise à jour – Plan financier à long terme pour les services de logement  
2025-2030**

**Committee Recommendation(s)**

**That Council approve:**

- 1. That the annual contribution from taxation for affordable housing continue to be increased by \$1 million annually for the next six years (2025 to 2030) to increase the affordable housing annual base budget capital contribution from \$9 million to \$15 million by 2030, within Council's approved tax target.**
- 2. Continue to allocate the net proceeds from the Vacant Unit Tax to the City's Housing Reserve.**
- 3. Stop increasing the Development Charge Exemption Charge budget by \$500 thousand annually because exemptions for affordable housing (including Transit DCs) are now mandatory under provincial law (Bill 23).**
- 4. Ensure the City's Housing Reserve maintain a positive balance and if it goes into deficit, repay the negative balance within one to three years from the capital contribution, unless other sources are available.**
- 5. Direct staff to continue efforts to secure additional capital funding from the federal and provincial governments estimated at \$342.8 million over the next six years to support new affordable and supportive housing units.**
- 6. Direct staff to explore the feasibility of the City offering debt financing, as an alternative to direct equity contributions to support service providers in launching affordable housing projects and that the debt servicing would be temporarily covered**

**by the city's Affordable Housing annual budget until service providers can use rent revenue to cover these costs**

- 7. Direct staff to continue to pursue permanent stable operating funding from the federal and provincial governments estimated at \$13.7 million annually over the next six years to provide up to 1,300 new housing subsidies annually.**
- 8. Direct staff to advocate for the continuation of existing provincial and federal programs to secure \$75 million annually from 2027-2030 to support new supportive and transitional housing, enhanced support services, and increase emergency shelter funding.**

**Recommandation(s) du Comité**

**Que le Conseil municipal approuve :**

- 1. Que la contribution annuelle des recettes fiscales au logement abordable continue d'être augmentée de 1 M\$ par année pendant les six prochaines années (2025 à 2030) afin d'augmenter la contribution au budget de base annuel en matière de logements abordables de 9 M\$ à 15 M\$ d'ici 2030 dans le cadre de l'objectif fiscal approuvé par le Conseil.**
- 2. Que les recettes nettes de l'impôt sur les logements vacants continuent d'être affectées au fonds de réserve de logement de la Ville.**
- 3. Que le budget des exemptions de redevances d'aménagement ne soit plus augmenté de 500 000 \$ par année pour tenir compte du fait que l'ancienne exemption discrétionnaire de redevances d'aménagement non liées au transport en commun pour les unités de logement abordable de la Ville, qui comprend désormais les redevances d'aménagement liées au transport en commun, est une exemption obligatoire dans le cadre du projet de loi 23.**

- 4. Que conformément à la politique sur les réserves de la Ville, le fonds de réserve pour le logement conserve un solde positif et tout solde négatif soit remboursé au cours des un à trois années suivantes à partir de la contribution pour les immobilisations si le financement provenant d'autres sources est insuffisant pour reconstituer ce fonds de réserve.**
- 5. Qu'il soit enjoint au personnel de continuer de demander aux gouvernements fédéral et provincial des fonds d'immobilisations supplémentaires pour de nouveaux logements abordables et avec des services de soutien estimés à 342,8 M\$ au cours des six prochaines années.**
- 6. Qu'il soit enjoint au personnel d'étudier la possibilité que la Ville fournisse du financement par emprunt pour compléter le financement offert aux fournisseurs de services, au besoin, au lieu d'une contribution en espèces sous forme de capitaux propres afin de faire progresser la mise en chantier de logements abordables au cas par cas. Le coût de la dette sera financé à même la contribution annuelle au logement abordable pendant une période limitée jusqu'à ce que le fournisseur de services puisse recouvrer ce coût à même les revenus de location.**
- 7. Qu'il soit enjoint au personnel de continuer de demander aux gouvernements fédéral et provincial des fonds de fonctionnement permanents et stables estimés à 13,7 M\$ par année au cours des six prochaines années afin de fournir jusqu'à 1 300 nouvelles subventions au logement par année.**
- 8. Qu'il soit enjoint au personnel de poursuivre les programmes provinciaux et fédéraux existants qui s'élèvent à 75 M\$ par année de 2027 à 2030 afin de fournir des fonds de fonctionnement à de nouveaux logements avec services de soutien et logements de transition, d'offrir des services de soutien améliorés et d'augmenter le financement des refuges d'urgence.**

Documentation/Documentation

1. Extract of draft Minutes, Joint Meeting of the Finance and Corporate Services Committee and Planning and Housing Committee, November 6, 2024.

Extrait de l'ébauche du procès-verbal, Réunion conjointe du Comité des finances et des services organisationnels et Comité de la planification et du logement, le 6 novembre 2024.

2. General Manager and Chief Financial Officer's report, Finance and Corporate Services Department, dated October 28, 2024 (ACS2024-FCS-FIN-0011)

Rapport du Directeur général et chef des finances, Direction générale des finances et des services organisationnels, daté le 28 octobre 2024  
(ACS2024-FCS-FIN-0011)

**Finance and Corporate Service  
Committee and Planning and  
Housing Committee**  
**Joint Report 2**  
**November 13, 2024**

**5 Comité des finances et des services  
organisationnels et le comité de la  
planification et du logement**  
**Rapport conjoint 2**  
**le 13 novembre 2024**

**Extract of Draft Minutes 2**  
**Finance and Corporate Service  
Committee and Planning and  
Housing Committee**  
**November 6, 2024**

**Extrait de l'ébauche du procès-verbal 2**  
**Comité des finances et des services  
organisationnels et le comité de la  
planification et du logement**  
**le 6 novembre 2024**

---

**Housing Services Long Range Financial Plan 2025-2030 Update**

File No. ACS2024-FCS-FIN-0011 - City-wide

Mr. Cyril Rogers, General Manager and Chief Financial Officer; Isabelle Jasmin, Deputy City Treasurer Corporate Finance and Derek McMaster, Manager, Collab Planning & Projects, Finance and Corporate Services Department (FCSD), provided an overview of the report and answered questions from the Committee. A copy of the slide presentation is filed with the Office of the City Clerk.

Also present and responded to questions were the following:

- Debbie Stewart, General Manager, Strategic Initiatives

Committee heard from the following public delegation:

- Mike Bulthuis, Executive Director, Ottawa Community Land Trust
- Meg McCallum, Alliance to End Homelessness Ottawa
- Steve Pomeroy \*

[ Individuals / groups, as marked above, either provided comments (\*) in writing or by e-mail and are held on file with the Office of the City Clerk. ]

Following discussion and questions of staff, the Committee carried the report recommendations as presented.

**Report Recommendation(s)**

**That the Special Joint Finance and Corporate Services and Planning and Housing Committee recommend that Council approve:**

- 1. That the annual contribution from taxation for affordable housing continue to be increased by \$1 million annually for the next six years (2025 to 2030) to increase the affordable housing annual base budget capital contribution from \$9 million to \$15 million by 2030, within Council's approved tax target.**
- 2. Continue to allocate the net proceeds from the Vacant Unit Tax to the City's Housing Reserve.**
- 3. Stop increasing the Development Charge Exemption Charge budget by \$500 thousand annually because exemptions for affordable housing (including Transit DCs) are now mandatory under provincial law (Bill 23).**
- 4. Ensure the City's Housing Reserve maintain a positive balance and if it goes into deficit, repay the negative balance within one to three years from the capital contribution, unless other sources are available.**
- 5. Direct staff to continue efforts to secure additional capital funding from the federal and provincial governments estimated at \$342.8 million over the next six years to support new affordable and supportive housing units.**
- 6. Direct staff to explore the feasibility of the City offering debt financing, as an alternative to direct equity contributions to support service providers in launching affordable housing projects and that the debt servicing would be temporarily covered by the city's Affordable Housing annual budget until service providers can use rent revenue to cover these costs**
- 7. Direct staff to continue to pursue permanent stable operating funding from the federal and provincial governments estimated at \$13.7 million annually over the next six years to provide up to 1,300 new housing subsidies annually.**

- 8. Direct staff to advocate for the continuation of existing provincial and federal programs to secure \$75 million annually from 2027-2030 to support new supportive and transitional housing, enhanced support services, and increase emergency shelter funding.**

**Carried**