

Council Member Inquiry Form
Demande de renseignement d'un membre du Conseil

Subject: Request for Information on Cash-in Lieu Projects

Objet : Demande de renseignements sur le règlement financier des frais relatifs aux projets

Submitted at: Community and Social Services Committee

Présenté au: Comité des services communautaires

From/Exp.:

Date: November 26, 2024

File/Dossier :

Councillor/Conseillère

Date: le 26 novembre 2024

Clerk's office only / À l'usage du Bureau du greffe seulement

J. Bradley

To/Destinataire:

General Manager, Recreation, Cultural and Facility Services Department / Directeur général, Direction générale des loisirs, de la culture et des installations

Inquiry:

Cash-in-Lieu projects play a crucial role in enhancing parks and recreation amenities across our city, addressing the evolving needs of our growing communities. As these initiatives are integral to our efforts in managing development pressures and ensuring equitable access to public spaces, understanding their progress and outcomes is essential.

While I understand that the Parks, Recreation and Cultural Facilities Department is currently undertaking a review of the City's Cash-in-Lieu policy, I would appreciate your assistance in providing the following information. This data will help inform both the ongoing policy review and our broader efforts to improve the effectiveness and impact of Cash-in-Lieu projects across the city.

Could staff kindly provide the following information:

1. **Project Overview:** How many Cash-in-Lieu projects have been successfully initiated and completed during the 2022-2026 term of Council to date? Please specify the respective ward for each project.
2. **Current Projects:** How many Cash-in-Lieu projects are currently

ongoing? Please include the relevant ward for each project.

3. **Staff Allocation:** How many staff members within the Parks Planning Department are currently assigned to Cash-in-Lieu projects?
4. **Project Duration:** What is the average duration for the completion of Cash-in-Lieu projects, specifically those involving the addition or renewal of park amenities?
5. **Process and Prioritization:** Could you outline the process and prioritization framework followed by the Parks Planning Department for handling Cash-in-Lieu project requests?
6. **Financial Summary:** What is the total expenditure on ward-specific Cash-in-Lieu projects for the current term of Council?

Demande de renseignement:

Le règlement financier des frais relatifs aux projets est essentiel à l'amélioration des parcs et des commodités récréatives de la ville, répondant aux besoins évolutifs de nos quartiers en croissance. Comme ces initiatives font partie intégrante de nos efforts pour gérer les pressions d'aménagement et assurer un accès équitable aux lieux publics, il faut en comprendre la progression et les retombées.

Je comprends que les Services de planification des installations et des parcs révisent actuellement la politique municipale sur le règlement financier des frais, mais j'aimerais que vous m'aidiez à obtenir les renseignements suivants. Ces données orienteront l'examen de la politique et nos efforts globaux pour améliorer l'efficacité et les retombées des projets de ce genre à Ottawa.

Le personnel pourrait-il fournir les renseignements suivants?

1. **Survol des projets :** Combien de projets faisant l'objet d'un règlement financier des frais ont été réalisés depuis le début du mandat 2022-2026 du Conseil? Veuillez indiquer le quartier pour chaque projet.
2. **Projets en cours :** Combien de projets de ce genre sont en cours? Veuillez indiquer le quartier pour chaque projet.
3. **Affectation du personnel :** Combien de membres du personnel des Services de planification des installations et des parcs travaillent actuellement à ces projets?

4. **Durée des projets** : Combien faut-il de temps, en moyenne, pour réaliser ces projets, surtout ceux nécessitant l'ajout ou la réfection d'équipements de parc?
5. **Processus et priorisation** : Quels processus et cadre de priorisation appliquent le personnel pour traiter les demandes concernant ces projets?
6. **Résumé financier** : Combien, au total, ont coûté les projets de ce type par quartier durant le mandat en cours du Conseil?

Response (Date: 2025-Mar-24)

The Parks and Facility Planning Unit is responsible for the planning, development, redevelopment and modernization of all city parklands, as well as recreation and cultural facilities. To support new park development initiatives triggered by growth, the unit works closely with IWSD and PDBS to support colleagues leading development files. Additionally, the unit responds to grant opportunities, such as the Investing in Canada Infrastructure Program (ICIP), that require immediate implementation. The unit's workload is divided into two sections, project delivery and development review. Project delivery work focuses on a range of projects including major facility and park development and redevelopment, cash-in-lieu (CIL) projects, grant funded projects, community consultation on lifecycle projects initiated by Asset Management, and major and minor capital projects. Development review work is based on development applications that generate a dedicated park, or parks, as well as the taking of cash-in-lieu of parkland. A planner supports the application throughout the process, providing comments, conditions of approval, planning, consultation, design, construction and closeout. In both 2023 and 2024, the unit actioned over 400 projects and requests. As established through the Council-approved [2022-2026 Mid-term Governance Review](#), an Agile Working Group will be reviewing the Parks and Facility Planning process for efficiencies beginning in Q2 2025.

1. **Project Overview**: How many Cash-in-Lieu projects have been successfully initiated and completed during the 2022-2026 term of Council to date? Please specify the respective ward for each project.

As of January 31, 2025, there were 31 cash-in-lieu projects, initiated and funded within the 2022-2026 term of council, that have now been completed. Note that there has been a hold on spending any cash-in-lieu of parkland received after September 2022 due to an appeal to the Ontario Land Tribunal of the Parkland Dedication Bylaw No. 2022-280. Ward CIL funds on hold as of January 2025

amount to \$23.9 million. This number was determined based on projects that received funding during the current term and that are now finished. There were an additional 27 CIL projects initiated in the 2018-2022 Council term, that were also completed in this term. Projects that have been initiated in the current and past terms of Council, and are ongoing, are accounted for in the response to question two.

Please see attached document 1 for 2022-2026 project details, and Document 2 for 2018-2022 projects.

2. **Current Projects:** How many Cash-in-Lieu projects are currently ongoing? Please include the relevant ward for each project.

There are 136 cash-in-lieu projects currently in progress.

Please see attached document 3 for details

3. **Staff Allocation:** How many staff members within the Parks Planning Department are currently assigned to Cash-in-Lieu projects?

All 16 Planners in the Parks and Facilities Unit are currently involved in projects funded by Cash-in-Lieu.

4. **Project Duration:** What is the average duration for the completion of Cash-in-Lieu projects, specifically those involving the addition or renewal of park amenities?

The average duration for the completion of a cash-in-lieu projects depends on the size and scope of the project. Extenuating factors include seasonal limitations (summer construction season), funding availability, public consultations, and availability of City resources from other departments. Typical completion timelines are as follows:

Small projects: 2 months – 1 year (eg: park furniture, picnic tables, waste receptacles, small play features)

Medium projects: 2 years (eg: larger scale single improvement at park or facility such as adding a splash pad)

Large projects: 3+ years (eg: complex project to implement such as expansion of a building or full redevelopment of a park, splash pad with new water and electrical connection, or tennis court)

5. **Process and Prioritization:** Could you outline the process and prioritization framework followed by the Parks Planning Department for handling Cash-in-Lieu project requests?

Requests are currently received on a case-by-case basis, and advanced based on, available staffing resources, seasonal considerations for planning, design and implementation, timing of related work at the site, etc. Parks and Facilities Planning Service has developed a more structured intake process for Cash-in-lieu requests that would establish annual submission dates to allow for a more proactive planning and prioritization of projects, bundling of similar work and staff assignment. The new process will be communicated to members of council, and launched by Q2 2025. It is modelled after the Temporary Traffic Calming program's process and the Major and Minor Capital Grants process.

6. **Financial Summary:** What is the total expenditure on ward-specific Cash-in-Lieu projects for the current term of Council?

The total expenditure on ward-specific cash-in-lieu projects for the current term of council is \$27.5 million.

Réponse (Date: le 24 mars 2025)

L'Unité de la planification des installations et des parcs est responsable de la planification, de l'aménagement, du réaménagement et de la modernisation de tous les terrains à vocation de parc de la ville, ainsi que des installations récréatives et culturelles. Afin de soutenir les nouvelles initiatives d'aménagement des parcs découlant d'une croissance, l'unité collabore étroitement avec la Direction générale des services d'infrastructure et d'eau (DGSIE) et la Direction générale des services de la planification, de l'aménagement et du bâtiment (DGSPAB) pour appuyer les collègues responsables de dossiers d'aménagement. De plus, l'unité répond aux possibilités de subventions, comme le Programme d'infrastructure Investir dans le Canada (PIIC), qui exigent une mise en œuvre immédiate. La charge de travail de l'unité est répartie entre deux sections, l'une étant chargée de l'exécution des projets et l'autre de l'examen des projets d'aménagement. Le travail d'exécution des projets porte sur une série de projets incluant l'aménagement et le réaménagement d'installations et de parcs majeurs, des projets faisant l'objet d'un règlement financier des frais, des projets financés par des subventions, la

consultation communautaire sur des projets de cycle de vie amorcés par la Gestion des actifs, et des projets d'infrastructures mineurs et majeurs. Le travail d'examen des projets d'aménagement est basé sur les demandes d'aménagement qui débouchent sur l'affectation d'un ou de parcs, ainsi que l'acceptation d'un règlement financier des frais relatifs aux terrains à vocation de parc. Un urbaniste soutient la demande tout au long du processus, en faisant des commentaires, et en fournissant des conditions d'approbation, de planification, de consultation, de conception, de construction et de clôture. L'unité a traité plus de 400 projets et demandes en 2023 et 2024. Comme établi dans le cadre de l'examen de mi-mandat de la structure de gestion publique de 2022-2026 approuvé par le Conseil, un Groupe de travail pour un gouvernement agile examinera le processus de planification des installations et des parcs afin d'en améliorer l'efficacité dès le deuxième trimestre de 2025.

1. **Survol des projets** : Combien de projets faisant l'objet d'un règlement financier des frais ont été réalisés depuis le début du mandat 2022-2026 du Conseil? Veuillez indiquer le quartier pour chaque projet.

En date du 31 janvier 2025, il y a eu 31 projets faisant l'objet d'un règlement financier des frais, amorcés et financés pendant le mandat 2022-2026 du Conseil, qui sont à présent terminés. Précisons qu'il y a eu une suspension des dépenses sur tout règlement financier des frais relatifs à des terrains à vocation de parc reçu après septembre 2022 en raison d'un appel déposé auprès du Tribunal ontarien de l'aménagement du territoire à propos du Règlement no 2022-280 sur l'affectation de terrains à vocation de parc. Les fonds affectés au règlement financier des frais pour les quartiers détenus en date de janvier 2025 s'élèvent à 23,9 millions de dollars. Ce montant a été déterminé en fonction des projets qui ont reçu un financement pendant le mandat en cours et qui sont à présent terminés. Il y a eu 27 projets additionnels faisant l'objet d'un règlement financier des frais ayant été amorcés pendant le mandat 2018-2022 du Conseil, qui ont aussi été achevés pendant le présent mandat. Les projets entamés pendant les mandats en cours et antérieurs du Conseil, et qui sont en cours, sont pris en compte dans la réponse à la question 2.

Voir le document 1 ci-joint pour les détails des projets menés en 2022-2026 et le document 2 pour les projets menés en 2018-2022.

2. **Projets en cours** : Combien de projets de ce genre sont en cours? Veuillez indiquer le quartier pour chaque projet.

Il y a 136 projets faisant l'objet d'un règlement financier des frais qui sont en cours.

Voir le document 3 ci-joint pour les détails

3. **Affectation du personnel** : Combien de membres du personnel des Services de planification des installations et des parcs travaillent actuellement à ces projets?

Les 16 urbanistes de l'Unité des installations et des parcs sont actuellement impliqués dans des projets financés au moyen d'un règlement financier des frais.

4. **Durée des projets** : Combien faut-il de temps, en moyenne, pour réaliser ces projets, surtout ceux nécessitant l'ajout ou la réfection d'équipements de parc?

Le temps que cela prend, en moyenne, pour réaliser un projet faisant l'objet d'un règlement financier des frais dépend de l'envergure et de la portée du projet. Les circonstances atténuantes incluent les limites saisonnières, la disponibilité du financement, les consultations publiques et la disponibilité des ressources municipales d'autres directions générales. Les délais de réalisation habituels sont les suivants :

Petits projets : Entre deux mois et un an (p. ex. : meubles de parc, tables de pique-nique, poubelles, petites structures de jeux)

Projets de moyenne envergure : Deux ans (p. ex. : une seule amélioration à plus grande échelle dans le parc ou l'installation, comme l'ajout d'une aire de jeux d'eau)

Grands projets : Trois ans et plus (p. ex. : projet complexe à mettre en œuvre comme l'agrandissement d'un bâtiment ou le réaménagement complet d'un parc, l'aménagement d'une aire de jeux d'eau avec un nouveau raccordement à l'eau et à l'électricité ou d'un court de tennis)

5. **Processus et priorisation** : Pourriez-vous décrire les processus et le cadre de priorisation suivis par la Direction générale de la planification des parcs pour traiter les demandes concernant ces projets?

Les demandes sont actuellement reçues et traitées au cas par cas en fonction des ressources en personnel disponibles, des considérations saisonnières pour la planification, la conception et la mise en œuvre, du moment des travaux connexes sur le site, etc. Les Services de la planification des installations et des parcs ont élaboré un processus de réception plus structuré pour permettre une

planification et une priorisation plus proactives des projets, en regroupant les travaux similaires et l'affectation du personnel. Le nouveau processus sera communiqué aux membres du Conseil et mis en œuvre d'ici le deuxième trimestre de 2025. Il s'inspire du processus adopté pour le Programme de mesures temporaires de modération de la circulation et de celui qui est suivi pour les subventions des projets d'immobilisations majeurs et mineurs.

6. **Résumé financier** : Combien, au total, ont coûté les projets de ce type par quartier durant le mandat en cours du Conseil?

Le montant total dépensé avec des projets faisant l'objet d'un règlement financier des frais spécifiques aux quartiers pour le mandat en cours du Conseil s'élève à 27,5 millions de dollars.

Standing Committees / Commission Inquiries:

Demande de renseignements des Comités permanents / Commission :

Response to be listed on the Community and Social Services Committee Agenda of April 22, 2025.

La réponse devrait être inscrite à l'ordre du jour de la réunion du Comité des services communautaires prévue le 22 avril 2025.