

Members' Motion submitted to Finance and Corporate Services Committee

Meeting date: 3 March 2026

Moved by: Councillor C. Kitts

Motion Title: Motion – Councillor C. Kitts - Procurement Practices Pilot Projects

ACS File No.: ACS2026-OCC-CCS-0028

Ward: Citywide

**Motion d'un membre soumise au Comité des finances et des services
organisationnels**

Date de la réunion : le 3 mars 2026

Motion de : Conseiller C. Kitts

**Titre de la motion : Motion – C. Kitts, conseillère - Projets pilotes sur les pratiques
d'approvisionnement**

Dossier n° (ACS) : ACS2026-OCC-CCS-0028

Quartier : À l'échelle de la ville

Motion

WHEREAS Mayor Sutcliffe and his office have been engaging with members of the Ottawa and Eastern Ontario Building Trades Council (the Building Trades Council) over the last few months to strengthen the relationship and advance the interests of qualified, unionized labour at City Hall; and

WHEREAS the City of Ottawa invests approximately \$1.9 billion every year to build new infrastructure or renew existing infrastructure, which are all projects that generate economic and employment opportunities; and

WHEREAS the City has implemented a number of procurement policies and practices to ensure the best use of tax dollars in awarding these infrastructure contracts, including but not limited to, Sustainable Procurement Guidelines, a Supplier Code of Conduct, a Vendor Performance Management Program and Health & Safety Certifications, just to name a few; and

WHEREAS the Building Trades Council is composed of 20 trade unions and approximately 35,000 local union members that live, work and pay taxes in the Ottawa area; and

WHEREAS the Building Trades Council has requested that the City of Ottawa consider implementing a Fair Wage Policy similar to the one in place in Toronto; and

WHEREAS these 20 trade unions invest heavily in training, skills upgrades, health and safety training, and apprenticeships, which produce the next generation of qualified tradespeople to supply Ottawa's construction industry, thanks to properly indentured and registered apprentices who have signed an apprenticeship contract with their respective trade union or employer, as well as Skilled Trades Ontario; and

WHEREAS the trade unions operate 15 local training facilities assessed at over \$50 million, with annual training investments of \$20 million, made jointly by the unions and their contractor partners;

THEREFORE BE IT RESOLVED that Council direct staff to conduct a comprehensive review and feasibility assessment, including operational, legal and financial implications of other procurement practices and approaches that are in place in other Canadian municipalities, which include but are not limited to, a Fair Wage Policy, a Living Wage Policy, and a Community Benefits Agreement; and

BE IT FURTHER RESOLVED that staff leverage the Ottawa Paramedic Service West Deployment Facility and the Riverside South Library project to pilot innovative approaches that would maximize the use of local and equity denied labour, and ensure robust training and apprenticeship programs are built into the procurement processes; and

BE IT FURTHER RESOLVED that staff report back to Council by Q1 2027 with the results of the comprehensive review of other procurement approaches in place in other Canadian municipalities, along with proposed changes to the Procurement Bylaw to ensure there is maximum community benefit being generated in Ottawa; and

BE IT FURTHER RESOLVED that as part of this review, staff explore the feasibility of potential options to mitigate development charge impacts on facilities that

support the training of skilled trades professionals and are recognized as Training Delivery Agents by the Ministry of Labour, Immigration, Training and Skills Development, including consideration of existing or alternative policy mechanisms.

Motion

ATTENDU QUE le maire Mark Sutcliffe et le personnel de son bureau collaborent avec les membres de l'Ottawa and Eastern Ontario Building Trades Council depuis quelques mois pour renforcer les relations et représenter les intérêts du personnel municipal qualifié et syndiqué; et

ATTENDU QUE la Ville d'Ottawa dépense annuellement environ 1,9 milliard de dollars pour moderniser les infrastructures ou en construire, et que ces projets génèrent des retombées économiques et des possibilités d'emploi; et

ATTENDU QUE la Ville a mis en place différentes politiques et pratiques d'approvisionnement pour utiliser au mieux l'argent des contribuables lorsqu'elle octroie les contrats pour ces infrastructures (Lignes directrices sur l'approvisionnement responsable, Code de conduite du fournisseur, programme de gestion du rendement des fournisseurs, attestations en santé et sécurité, etc.); et

ATTENDU QUE le Building Trades Council se compose de 20 syndicats qui représentent quelque 35 000 membres qui vivent, travaillent et paient des taxes dans la région d'Ottawa; et

ATTENDU QUE le Building Trades Council a demandé à la Ville d'envisager d'adopter une politique relative aux salaires équitables, semblable à celle qu'a instaurée Toronto; et

ATTENDU QUE ces 20 syndicats investissent massivement dans la formation (entre autres sur la santé et la sécurité), le perfectionnement et l'apprentissage en cours d'emploi pour préparer la prochaine génération de gens de métier compétents qui travailleront dans le secteur de la construction d'Ottawa, grâce aux apprentis qui se sont inscrits en bonne et due forme et qui ont signé un contrat d'apprentissage avec leur syndicat ou employeur ainsi qu'avec Métiers spécialisés Ontario; et

ATTENDU QUE les syndicats exploitent 15 établissements de formation locaux, d'une valeur estimée de plus de 50 millions de dollars, et investissent chaque

année avec leurs partenaires sous-traitants 20 millions de dollars dans la formation;

PAR CONSÉQUENT, IL EST RÉSOLU QUE le Conseil demande au personnel de réaliser un examen exhaustif et une étude de faisabilité d'autres pratiques et approches d'approvisionnement, y compris leurs considérations opérationnelles, juridiques et financières, qu'ont adoptées des municipalités canadiennes (politique relative aux salaires équitables, politique de salaire décent, entente sur les avantages communautaires, etc.);

IL EST EN OUTRE RÉSOLU QUE le personnel utilise l'installation de déploiement du secteur ouest du Service paramédic d'Ottawa et le projet de bibliothèque à Riverside sud pour mettre à l'essai des approches novatrices qui maximiseraient le recours à des travailleuses et travailleurs locaux privés d'équité, et faire en sorte que des programmes de formation et d'apprentissage rigoureux, faisant l'objet d'un contrat en bonne et due forme auprès de syndicats et de sous-traitants ainsi qu'enregistrés auprès de Métiers spécialisés Ontario, soient intégrés aux processus d'approvisionnement;

IL EST EN OUTRE RÉSOLU QUE le personnel présente au Conseil, d'ici le premier trimestre de 2027, un rapport faisant état des résultats de l'examen approfondi des approches d'approvisionnement d'autres municipalités du pays, ainsi que des modifications proposées au *Règlement sur les approvisionnements* pour garantir un maximum de retombées pour Ottawa;

IL EST EN OUTRE RÉSOLU QUE dans le cadre de cet examen, le personnel analyse la faisabilité des solutions possibles, y compris les politiques existantes ou nouvelles, pour atténuer les répercussions des redevances d'aménagement sur les établissements qui participent à la formation des professionnelles et professionnels de métier et qui sont reconnus comme agences de formation par le ministère du Travail, de l'Immigration, de la Formation et du Développement des compétences.

Finance and Corporate Services Department

Finance and Corporate Services Department staff will be available at the meeting to respond to questions if required.

Financial Implications

Finance Staff will be available at the meeting to respond to questions if required.

Legal Implications

Legal Staff will be available at the meeting to respond to questions if required.

Disposition:

Staff in the Finance and Corporate Services Department will implement the recommendations in this motion, as appropriate.