

1. Disposition of 2025 Tax and Rate Supported Operating Surplus/Deficit

**Disposition de l'excédent/déficit d'exploitation soutenu par l'impôt et les
taux de 2025**

Committee Recommendation(s)

That Council:

- 1. Approve the \$16.763 million 2025 operating surplus in City-Wide be transferred to the Tax Stabilization Reserve;**
- 2. Approve the \$2.006 million 2025 operating surplus in Ottawa Public Library (OPL) be transferred to the Library Reserve;**
- 3. Approve the Ottawa Police Services' 2025 operating deficit of \$25.133 million be funded from the Tax Stabilization Reserve;**
- 4. Approve the \$51.946 million 2025 operating deficit in Transit Services be funded as follows:**
 - a. \$44.946 million from the Tax Stabilization Reserve; and**
 - b. \$7 million from the Transit Operating Reserve.**
- 5. Approve the \$11.843 million 2025 operating surplus in Water Services be transferred to the Water Reserve;**
- 6. Approve the \$9.346 million 2025 operating surplus in Wastewater Services be transferred to the Wastewater Reserve;**
- 7. Approve the \$954 thousand 2025 operating surplus in Stormwater Services be transferred to the Stormwater Reserve;**
- 8. Approve the transfer of \$850 thousand of the 2025 operating surplus in Bylaw and Regulatory Services to the City-Wide Reserve as an advance repayment for costs related to the development of their online business licensing software thereby fulfilling By-law and Regulatory Services' financial obligation one year in advance.**

9. Approve the addition of 6 full-time equivalent (FTE) positions to the Ottawa Paramedic Service Central Ambulance Communication Centre (CACC), as funded by the Ministry of Health's increased base funding.
10. Receive the update to the maximum target balance of the Tax Stabilization Reserve using the existing approved methodology.
11. Receive Documents 1 to 4 for information.

Recommandation(s) du Comité

Que le Conseil :

1. approuve que l'excédent d'exploitation de 16,763 millions de dollars pour 2025 à l'échelle de la Ville soit transféré au fonds de réserve pour la stabilisation des taxes;
2. approuve que l'excédent d'exploitation de 2,006 millions de dollars pour 2025 de la Bibliothèque publique d'Ottawa (BPO) soit transféré au fonds de réserve pour la Bibliothèque publique d'Ottawa;
3. approuve que le déficit d'exploitation de 25,133 millions de dollars pour 2025 du Service de police d'Ottawa soit financé à partir du fonds de réserve pour la stabilisation des taxes;
4. approuve que le déficit d'exploitation de 51,946 millions de dollars pour 2025 des Services de transport en commun soit financé comme suit :
 - a. 44,946 millions de dollars à partir du fonds de réserve pour la stabilisation des taxes;
 - b. 7 millions de dollars à partir du fonds de réserve pour le fonctionnement du transport en commun
5. approuve que l'excédent d'exploitation de 11,843 millions de dollars pour 2025 des Services d'eau soit transféré au fonds de réserve pour les services d'eau;

- 6. approuve que l'excédent d'exploitation de 9,346 millions de dollars pour 2025 des Services d'eaux usées soit transféré au fonds de réserve pour les services d'eaux usées;**
- 7. approuve que l'excédent d'exploitation de 954 000 \$ pour 2025 des Services des eaux pluviales soit transféré au fonds de réserve pour les services d'eaux pluviales;**
- 8. approuve le transfert de 850 000 \$ de l'excédent d'exploitation de 2025 des Services des règlements municipaux et de la réglementation vers le Fonds de réserve de la Ville, à titre de remboursement anticipé des coûts liés au développement de leur logiciel de délivrance de permis d'entreprise en ligne, ce qui permettra de remplir l'obligation financière de ce service un an à l'avance;**
- 9. approuve l'ajout de six (6) postes équivalents temps plein (ETP) au Centre intégré de répartition des ambulances (CIRA) du Service paramédic d'Ottawa, financés par l'augmentation du financement de base du ministère de la Santé.**
- 10. prenne acte de la mise à jour du solde maximal ciblé du fonds de réserve pour la stabilisation des taxes à l'aide de la méthodologie approuvée actuelle.**
- 11. prendre connaissance des documents 1 à 4 à titre informatif.**

Documentation/Documentation

1. Extract of draft Minutes, Finance and Corporate Services Committee, April 7, 2026.

Extrait de l'ébauche du procès-verbal du Comité des finances et des services organisationnels, le 7 avril 2026.

2. Interim Deputy Chief Financial Officer's Report, Financial Services, Finance and Corporate Services Department, submitted 25 March 2026 (ACS2026-FCS-FSP-0004).

Rapport de la cheffe adjointe des finances, services financiers par intérim, Direction générale des finances et des services organisationnels, soumis le 25 mars 2026 (ACS2026-FCS-FSP-0004).

**Extract of Draft Minutes 35A
Finance and Corporate Services
Committee
April 7, 2026**

**Extrait de l'ébauche du
procès-verbal 35A
Comité des finances et des
services organisationnels
le 7 avril 2026**

Disposition of 2025 Tax and Rate Supported Operating Surplus/Deficit

File No. ACS2026-FCS-FSP-0004 - Citywide

Cyril Rogers, General Manager, Finance and Corporate Services Department (FCSD) along with Svetlana Valkova, Deputy CFO, Financial Services, FCSD provided a presentation. A copy of the slide presentation is filed with the Office of the City Clerk.

The following also responded to questions:

- Cyril Rogers, General Manager, FCSD
- Alain Gonthier, General Manager, Public Works
- Wendy Stephanson, City Manager
- Troy Charter, Acting General Manager, Transit Department

Following discussion and questions of staff, the Committee carried the re-port recommendations as presented.

Report Recommendation(s)

That the Finance and Corporate Services Committee recommend that Council:

- 1. Approve the \$16.763 million 2025 operating surplus in City-Wide be transferred to the Tax Stabilization Reserve;**
- 2. Approve the \$2.006 million 2025 operating surplus in Ottawa Public Library (OPL) be transferred to the Library Reserve;**

- 3. Approve the Ottawa Police Services' 2025 operating deficit of \$25.133 million be funded from the Tax Stabilization Reserve;**
- 4. Approve the \$51.946 million 2025 operating deficit in Transit Services be funded as follows:**
 - a. \$44.946 million from the Tax Stabilization Reserve; and**
 - b. \$7 million from the Transit Operating Reserve.**
- 5. Approve the \$11.843 million 2025 operating surplus in Water Services be transferred to the Water Reserve;**
- 6. Approve the \$9.346 million 2025 operating surplus in Wastewater Services be transferred to the Wastewater Reserve;**
- 7. Approve the \$954 thousand 2025 operating surplus in Stormwater Services be transferred to the Stormwater Reserve;**
- 8. Approve the transfer of \$850 thousand of the 2025 operating surplus in By law and Regulatory Services to the City-Wide Reserve as an advance repayment for costs related to the development of their online business licensing software thereby fulfilling By-law and Regulatory Services' financial obligation one year in advance.**
- 9. Approve the addition of 6 full-time equivalent (FTE) positions to the Ottawa Paramedic Service Central Ambulance Communication Centre (CACC), as funded by the Ministry of Health's increased base funding.**
- 10. Receive the update to the maximum target balance of the Tax Stabilization Reserve using the existing approved methodology.**
- 11. Receive Documents 1 to 4 for information.**