

Stratégie municipale en matière de sport de la Ville d'Ottawa (2017-2022)

Juin 2017



Ville d'Ottawa
Direction générale des loisirs, de la culture et des installations

Conseil du sport d'Ottawa



TABLE DES MATIÈRES



INTRODUCTION.....	1
Contexte	1
Élaboration de la stratégie	2
Principes de Sport pur	2
PRIORITÉS.....	3
SITES POUR JOUER.....	5
PARTENARIATS.....	7
OUVERTURE À TOUS.....	8
RECONNAISSANCE ET APPUI DES BÉNÉVOLES.....	9
TOURISME SPORTIF	10
CONCLUSIONS.....	11

Introduction



Contexte

La Stratégie municipale en matière de sport (2017-2022) établit les priorités, les objectifs et les plans d'action qui guideront l'engagement de la Ville d'Ottawa au chapitre des programmes de sport pendant les cinq prochaines années.

La Ville croit que le sport est bénéfique pour ses résidents tant sur les plans personnel, social, culturel et économique que sur celui de la santé. Elle est aussi d'avis que l'offre de programmes de sport incombe à tous les intervenants du domaine, c'est-à-dire la municipalité, les organismes communautaires, les organisations à caractère éducatif et les entreprises partenaires. La présente stratégie s'inscrit dans le *Plan stratégique 2015-2018* de la Ville d'Ottawa, qui a déjà été approuvé.

La mise en œuvre des plans d'action décrits aux présentes suppose l'optimisation des ressources existantes, la création de partenariats ainsi que la recherche de financement externe et de possibilités de commandite.

Élaboration de la stratégie

La Stratégie municipale en matière de sport (2017-2022) est le fruit d'une collaboration étroite entre la Direction générale des loisirs, de la culture et des installations (DGLCI) de la Ville d'Ottawa et le Conseil du sport d'Ottawa, un organisme à but non lucratif qui a comme mandat d'aider les organismes sportifs communautaires. La Ville considère le Conseil comme un porte-parole du sport amateur à Ottawa.

Le processus d'élaboration de la stratégie était inclusif. Le processus d'élaboration de la stratégie était inclusif. En effet, de vastes consultations ont été menées auprès de membres d'organisations sportives, de conseils scolaires, de groupes d'affaires et d'organismes de services communautaires.

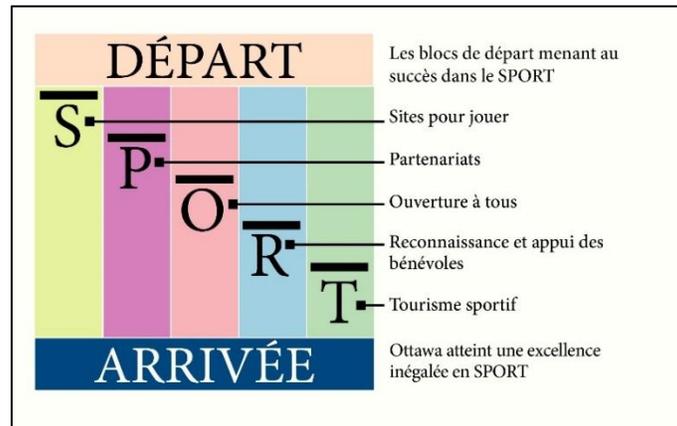
La stratégie est aussi inspirée des pratiques exemplaires de plans et de politiques d'organisations sportives. Mentionnons notamment la [Politique canadienne du sport](#) (2012), qui définit l'orientation nationale 2012-2022 en matière de sport; [Le Plan de promotion du sport du gouvernement de l'Ontario](#), qui recense les grandes priorités d'investissement du gouvernement provincial se rapportant au sport amateur organisé; et la politique d'[Au Canada, le sport c'est pour la vie](#), un mouvement national visant à améliorer la qualité du sport et de l'activité physique au pays.

Principes de Sport pur

Les principes de Sport pur, qui ont été approuvés en 2009 par le Comité des services communautaires et de protection de la Ville d'Ottawa, sont une influence fondamentale de la présente stratégie. Sport pur est un organisme national qui permet aux collectivités et aux organismes de profiter pleinement des avantages du sport en misant sur des valeurs et des principes communs.

Certains principes de Sport pur, soit « Garde une bonne santé », « Inclus tout le monde », « Donne en retour » et « Amuse-toi », font partie intégrante de la philosophie de la Ville à l'égard des programmes de sport récréatifs. En adoptant cette philosophie, la Ville souhaite offrir à tous un environnement accessible et inclusif, promouvoir les conditions propices à la santé et au bien-être des résidents, favoriser l'esprit communautaire, encourager la participation et proposer aux Ottaviens des occasions d'enrichir leur vie grâce au plaisir et au sentiment d'accomplissement qui viennent avec la pratique du sport.

PRIORITÉS



La Stratégie municipale en matière de sport (2017-2022) s'articule autour des cinq priorités stratégiques suivantes, qui sont chacune décrites dans un énoncé de vision.

Sites pour jouer

Assurer l'accès aux infrastructures sportives et optimiser leur exploitation afin de mettre de l'avant les occasions de pratiquer des sports et de favoriser la santé, la sécurité et le bien-être des résidents.

Partenariats

Améliorer la collaboration entre les organismes qui offrent des activités sportives, que ce soit à l'échelle de la communauté ou du pays, pour clarifier les rôles et les responsabilités de chacun, proposer une gamme d'options pour tous les âges et niveaux d'habiletés, et pallier les lacunes dans l'offre de programmes.

Ouverture à tous

Veiller à ce que les sports soient accessibles en appuyant les programmes et les installations qui reconnaissent la diversité de notre communauté, et en faisant leur promotion.

Reconnaissance et appui des bénévoles

Établir une culture de calibre mondial en ce qui a trait au bénévolat dans le cadre d'activités sportives à Ottawa, qui reconnaît et valorise le dévouement des bénévoles. Mettre au point des outils, des approches et des politiques qui permettront à ces derniers de mieux appuyer le milieu sportif.

Tourisme sportif

Collaborer avec Événements Ottawa et d'autres partenaires communautaires afin de favoriser la croissance du tourisme sportif en misant sur l'appui des organisations sportives de la région et en générant au fil des années un rendement du capital investi.

Sites pour jouer

Notre vision

Assurer l'accès aux infrastructures sportives et optimiser leur exploitation afin de mettre de l'avant les occasions de pratiquer des sports et de favoriser la santé, la sécurité et le bien-être des résidents.

NOS OBJECTIFS	NOTRE PLAN D'ACTION
<ul style="list-style-type: none"> • Tous les résidents et les visiteurs d'Ottawa ont accès aux sites, à l'équipement et aux infrastructures nécessaires pour participer à des programmes de sport. • Les programmes de sport de la Ville enseignent les bases des sports aux enfants et aux jeunes afin de favoriser le développement à long terme des athlètes dès un jeune âge. • Le sport mineur* est subventionné dans l'optique de faciliter l'accès aux installations sportives de la Ville et l'introduction aux sports. • Les participants des activités sportives vivent une expérience sécuritaire, peu importe l'installation municipale où elles se déroulent. • La pratique du sport améliore la santé et le bien-être des résidents. 	<ul style="list-style-type: none"> • S1 : Définir des normes d'infrastructures de loisirs pour que les installations sportives municipales répondent aux besoins récréatifs de la communauté et, s'il y a lieu, déterminer les travaux de modernisation nécessaires pour satisfaire aux normes de compétition. • S2 : Trouver des façons de rendre les installations et les sites actuels plus accessibles à la communauté. • S3 : Établir un plan de renouvellement pour les installations sportives vieillissantes de la Ville, en étudiant les possibilités de partenariats (notamment les partenariats public-privé). • S4 : Passer en revue les programmes de sport gérés par la Ville et mesurer l'utilisation des installations municipales pour trouver des façons de faciliter l'accès au sport mineur*. • S5 : Définir l'approche de la Ville relativement aux subventions et à l'ordre de priorité de l'accès aux installations sportives pour le sport mineur*. Intégrer cette approche aux activités quotidiennes de la Ville. • S6 : Mettre à jour les normes d'entretien des installations sportives et de l'équipement ainsi que les plans concernant leur cycle de vie de façon à refléter les besoins actuels.

NOS OBJECTIFS	NOTRE PLAN D'ACTION
<p>* Le sport mineur comprend les programmes récréatifs, éducatifs et de compétition qui s'adressent aux athlètes de la région de moins de 18 ans, qu'ils soient de niveau amateur ou autre.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • S7 : Mettre en place des politiques et des protocoles pour la prévention et la gestion des blessures sportives, notamment pour la gestion des commotions. • S8 : Protéger les participants vulnérables des programmes de sport en établissant un rigoureux processus de sélection pour les moniteurs, les entraîneurs et les bénévoles responsables des programmes gérés par la Ville.

PARTENARIATS

Notre vision

Améliorer la collaboration entre les organismes qui offrent des activités sportives, que ce soit à l'échelle de la communauté ou du pays, pour clarifier les rôles et les responsabilités de chacun, proposer une gamme d'options pour tous les âges et niveaux d'habiletés, et pallier les lacunes dans l'offre de programmes.

NOS OBJECTIFS	NOTRE PLAN D'ACTION
<ul style="list-style-type: none"> • Les partenariats et la collaboration entre les organismes sportifs et les secteurs des affaires, du tourisme, de l'éducation, de la haute technologie et des médias sont encouragés. • Les intervenants du domaine des sports à Ottawa collaborent pour atteindre l'excellence dans le SPORT, faire d'Ottawa une communauté Sport pur et aider les athlètes à réaliser leurs objectifs. • Les partenariats public-privé sont un moyen efficace d'offrir à la communauté certains programmes de sport et infrastructures sportives. • Les infrastructures sportives de la région, telles les écoles, sont reconnues comme des atouts importants pour la collectivité, et des partenariats permettent leur utilisation optimale. • Des partenariats permettent d'optimiser l'utilisation des installations sportives de la Ville, en particulier des infrastructures spécialisées. • Grâce à la collaboration avec la communauté sportive, les rôles liés à l'offre de programmes de sport pour les niveaux débutant à avancé sont circonscrits. 	<ul style="list-style-type: none"> • P1 : Travailler avec les secteurs public et privé pour envisager diverses occasions de promotion du sport, notamment en créant un lien entre le sport et le grand public grâce à des technologies numériques novatrices (comme le projet Solution pour les ressources sportives). • P2 : Faciliter la collaboration entre les organismes sportifs communautaires et le milieu des affaires afin de créer des occasions de mentorat et de commandite. • P3 : Trouver d'autres occasions de tirer parti des partenariats public-privé afin que les résidents du secteur aient accès à des sites et à des programmes récréatifs et de compétition. • P4 : Approcher les conseils scolaires et les établissements d'enseignement postsecondaire pour discuter des moyens de rendre leurs infrastructures sportives plus facilement accessibles pour la communauté. • P5 : Définir les mandats des installations sportives spécialisées de la Ville et s'y référer pour déterminer l'horaire et les priorités des programmes.

OUVERTURE À TOUS

Notre vision

Veiller à ce que les sports soient accessibles en appuyant les programmes et les installations qui reconnaissent la diversité de notre communauté, et en faisant leur promotion.

NOS OBJECTIFS	NOTRE PLAN D'ACTION
<ul style="list-style-type: none">• Le sport est accessible et inclusif pour tous les résidents d'Ottawa, peu importe leur croyance, leur origine ethnique, leur âge, leur genre, leur identité de genre, leur orientation sexuelle ou leurs capacités.• Les politiques relatives au sport, les programmes offerts, le choix de l'équipement et la conception des installations reflètent une approche inclusive.• Les groupes sous-représentés ont autant de chances de pratiquer des sports que les autres.	<ul style="list-style-type: none">• O1 : Établir de nouvelles politiques en tenant compte des besoins actuels en matière d'inclusion des résidents et revoir les pratiques actuelles des programmes de sport et de leur offre.• O2 : Mettre au point une « optique d'inclusion dans le sport » et l'appliquer à l'ensemble des programmes, des politiques et des installations de sport (aux étapes de conception et d'aménagement).• O3 : Lancer des campagnes de sensibilisation et de mobilisation avec des membres de groupes sous-représentés dans le but de concevoir et d'offrir des programmes qui incitent à participer davantage aux activités physiques et sportives.• O4 : Repenser le Programme Les filles, les femmes et le sport de la Ville, et trouver des façons de mieux répondre aux tendances récentes des programmes de sport et aux besoins actuels de la communauté.• O5 : Revoir les programmes de sport offerts par la Ville afin qu'ils présentent un bon équilibre entre l'importance de parfaire des habiletés et la joie du sport.

Reconnaissance et appui des bénévoles

Notre vision

Établir une culture de calibre mondial en ce qui a trait au bénévolat dans le cadre d'activités sportives à Ottawa, qui reconnaît et valorise le dévouement des bénévoles. Mettre au point des outils, des approches et des politiques qui permettront à ces derniers de mieux appuyer le milieu sportif.

NOS OBJECTIFS	NOTRE PLAN D'ACTION
<ul style="list-style-type: none">• Un cadre est en place à Ottawa pour attirer, former et recruter les bénévoles nécessaires à l'efficacité et à l'efficience du système de sport.• Les bénévoles du milieu sportif sont reconnus comme étant essentiels à la réussite des programmes de sport.• Les projets visant à renforcer les capacités des bénévoles du système de sport de la région reçoivent de l'appui.	<ul style="list-style-type: none">• R1 : Trouver des moyens d'encourager la communauté de bénévoles à appuyer l'offre de programmes de sport.• R2 : Offrir aux bénévoles du milieu sportif des occasions de réseautage et de partage des pratiques exemplaires et des ressources (p. ex. le Sommet sur les sports d'Ottawa).• R3 : Appuyer les occasions d'amélioration des formations de perfectionnement et de leadership destinées aux bénévoles, tant à ceux de première ligne qu'à ceux qui occupent des postes de direction d'organismes de sport.• R4 : Créer des occasions de consultation et de conseil pour améliorer le cadre du bénévolat.• R5 : Souligner les réussites des athlètes et des bénévoles de la communauté sportive.

TOURISME SPORTIF

Notre vision

Collaborer avec Événements Ottawa et d'autres partenaires communautaires afin de favoriser la croissance du tourisme sportif en misant sur l'appui des organisations sportives de la région et en générant au fil des années un rendement du capital investi.

NOS OBJECTIFS	NOTRE PLAN D'ACTION
<ul style="list-style-type: none">• Ottawa soumet plus de candidatures pour accueillir plus d'événements sportifs de haut calibre, et y remporte plus de victoires.• Ottawa est reconnue comme une ville-hôte de choix pour les événements sportifs de tous les niveaux.• À Ottawa, on fait activement la promotion de la valeur du sport et on célèbre les exploits sportifs de la ville.	<ul style="list-style-type: none">• T1 : Collaborer avec Développement économique, Tourisme Ottawa et d'autres partenaires pour réaliser la stratégie « Plus de candidatures, plus de victoires, plus d'événements » de la Ville.• T2 : Fournir de l'information et des lignes directrices aux organisateurs pour maximiser la réussite des demandes d'accueil d'événements sportifs.• T3 : Créer un réseau d'organismes d'événements sportifs, de bénévoles et d'autres ressources pour assurer l'efficacité optimale en ce qui concerne la planification et le déroulement de l'événement.• T4 : Concevoir un plan pour attirer davantage de spectateurs et de participants aux événements sportifs et aux compétitions dans le but d'optimiser la contribution du sport au développement économique.• T5 : Lancer des campagnes d'information et de promotion pour mieux sensibiliser la communauté à la valeur du sport et souligner les exploits des athlètes amateurs locaux.• T6 : Envisager des améliorations possibles lors de la conception et du réaménagement d'infrastructures sportives afin de faciliter l'accueil d'événements de haut calibre.

CONCLUSIONS



La Ville d'Ottawa et le Conseil du sport d'Ottawa collaboreront pour exécuter les mesures des plans d'action décrits dans le présent rapport. Le plan de mise en œuvre comprendra des livrables précis et concrets ainsi que des lignes directrices concernant les paramètres de mesure du rendement.

La réussite du plan de mise en œuvre dépend de la relation continue entre la Ville, le Conseil du sport d'Ottawa et les autres partenaires communautaires.

Les éléments des plans d'action seront harmonisés, selon le cas, avec les plans stratégiques des directions générales et de la Ville. Leur suivi sera assuré par les mécanismes de redditions de comptes déjà en place.

Les priorités stratégiques pourraient être modifiées en fonction des priorités du

prochain mandat du Conseil.

Dans tous les cas, la Ville d'Ottawa s'engage à appliquer de façon constante les principes « Sites pour jouer, Partenariats, Ouverture à tous, Reconnaissance et appui des bénévoles et Tourisme sportif » dans le milieu du sport à Ottawa.