

**Report to
Rapport destiné au :**

**Finance and Economic Development Committee
Comité des finances et du développement économique
4 July 2017 / 4 juillet 2017**

**and Council
et au Conseil
12 July 2017 / 12 juillet 2017**

**Submitted on June 27, 2017
Soumis le 27 juin 2017**

**Submitted by
Soumis par :
Steve Kanellakos, City Manager / Directeur municipal**

**Contact Person
Personne ressource:
Steve Box, Director, City Manager's Office / Directeur, Bureau du directeur
municipal
613-580-2424, ext / poste 24200, Steve.Box@ottawa.ca**

Ward: CITY WIDE / À L'ÉCHELLE DE LA VILLE **Numéro de dossier: ACS2017-CMR-OCM-0001**

SUBJECT: Lansdowne Partnership Plan Annual Report

OBJET : Rapport annuel sur le Plan de partenariat du parc Lansdowne

REPORT RECOMMENDATIONS

That Finance and Economic Development Committee recommend Council receive the following status update report related to the Lansdowne Partnership Plan:

- 1. The update from the City Manager outlining the delegated authority exercised from Q3 2016 to date by the City Manager, the City Clerk and Solicitor and the City Treasurer, under the finalized and executed Lansdowne Partnership Plan Legal Agreements;**
- 2. The update from the City Manager on the June 5, 2017 Lansdowne Master Partnership Meeting and Meetings Amongst Parties to the Unanimous Shareholder Agreements; and,**
- 3. The status update outlined in this report regarding the operations of the Lansdowne Public-Private Partnership as detailed on Page 14 in the 2016-Procurement Year in Review report (ASC2017-CSD-CPO-0001).**

RECOMMANDATIONS DU RAPPORT

Que le Comité des finances et du développement économique recommande au Conseil de recevoir les rapports d'étape liés au Plan de partenariat du parc Lansdowne :

- 1. Le rapport du directeur municipal sur les pouvoirs délégués qui ont été exercés du troisième trimestre 2016 jusqu'à maintenant par le directeur municipal, le greffier municipal et avocat général et la trésorière municipale en vertu des accords juridiques conclus et signés relatifs au Plan de partenariat de Lansdowne;**
- 2. Le rapport du directeur municipal sur les réunions du 5 juin 2017 de la société en commandite principale responsable de Lansdowne et des parties aux conventions unanimes des actionnaires; et**
- 3. Le rapport d'étape indiqué dans le présent rapport sur les activités du partenariat public-privé Lansdowne, comme indiqué à la page 14 du rapport d'examen des achats de 2016 (ASC2017-CSD-CPO-0001).**

SOMMAIRE

Le présent rapport satisfait aux exigences en matière de préparation de rapports aux termes des ententes relatives au Plan de partenariat du parc Lansdowne et conformément aux directives du Conseil, exigences qui incluent un sommaire de l'exercice des pouvoirs délégués en vertu des accords juridiques afférents au Plan de

partenariat du parc Lansdowne du troisième trimestre 2016 à ce jour par le directeur municipal, le greffier municipal et avocat général et la trésorière municipale.

Ce rapport présente également un compte rendu des réunions du 5 juin 2017 de la société en commandite principale responsable de Lansdowne et des parties aux conventions unanimes des actionnaires.

Enfin, le présent rapport fait le point sur les activités du Plan de partenariat du parc Lansdowne.

Section 1 : Résumé des pouvoirs délégués

Depuis juillet 2016, mois au cours duquel le personnel a rendu compte la dernière fois de l'exercice des pouvoirs délégués dans son rapport annuel sur le *Plan de partenariat du parc Lansdowne* (ACS2016-CMR-OCM-0024), les pouvoirs délégués ont été exercés à une reprise. Une entente a été conclue eu égard à la structure du Festival de la Coupe Grey. La Ville a approuvé la souscription par le groupe ROUGE ET NOIR, au nom de la société en commandite du ROUGE ET NOIR d'Ottawa, de la totalité des actions du 105^e Festival de la Coupe Grey aux fins de la gestion dudit festival.

Section 2: Compte rendu des réunions du 5 juin 2017 de la société en commandite principale responsable de Lansdowne et des parties aux conventions unanimes des actionnaires.

Dans le cadre du Plan de partenariat du parc Lansdowne, une société en commandite principale a été créée; la Ville d'Ottawa et l'Ottawa Sports and Entertainment Group (OSEG) en sont les commanditaires et Lansdowne Master GP Inc., l'associé commandité.

Une convention de société en commandite principale a été conclue le 12 octobre 2012 et celle-ci stipule que l'exercice financier correspond à l'année civile. Elle stipule aussi que l'associé commandité doit préparer des états financiers vérifiés pour chaque exercice financier ainsi qu'un état des résultats et un bilan non vérifiés à la fin de chaque trimestre d'exercice.

Conformément au rôle du Conseil municipal par rapport à d'autres instances dans lesquelles la Ville a des intérêts juridiques (p. ex., Hydro Ottawa, Société de logement communautaire d'Ottawa), le rôle du Conseil relativement à la société en

commandite principale et aux associés commandités responsables de composantes du projet est limité.

Le Conseil, représenté par le directeur municipal, ne peut pas diriger les activités commerciales au jour le jour. Par ailleurs, diverses tâches incombent au Conseil; notamment, représenté par le directeur municipal, il doit assister aux réunions annuelles et nommer le vérificateur de la société en commandite principale.

Réunions annuelles des parties aux conventions unanimes des actionnaires du PPL et de la société en commandite principale Lansdowne

Le 5 juin 2017, ont eu lieu dans la salle de conférence du directeur municipal de l'hôtel de ville les réunions entre les parties aux conventions unanimes des actionnaires du PPL et de la société en commandite principale Lansdowne.

La Ville était représentée à ces deux réunions par le directeur municipal, le greffier municipal et avocat général et la trésorière municipale. L'Ottawa Sports and Entertainment Group (OSEG) était représenté par le cabinet Roger Greenberg, Partner.

À chacune de ces deux réunions, l'associé commandité de la société en commandite principale Lansdowne et les associés commandités des quatre composantes du projet étaient représentés par Bernie Ashe, président-directeur général de Lansdowne Master GP Inc. et Mark Goudie, chef des opérations et chef de la direction financière de Lansdowne Master GP Inc.

La réunion annuelle des parties de la société en commandite principale Lansdowne a porté principalement sur les résultats financiers de la période se terminant le 31 décembre 2016. Au cours de la réunion, le budget de fonctionnement de 2017 et un rapport pro forma actualisé du système financier fermé sur une période de 30 ans (structure en cascade décrite dans le Plan de partenariat du parc Lansdowne) ont été présentés et des aspects importants et autres sujets ont été soulevés.

La deuxième réunion, qui était la réunion annuelle des parties aux conventions unanimes des actionnaires du PPL, a commencé immédiatement après l'ajournement de la première réunion décrite précédemment et elle comportait une série de sous-réunions des associés commandités responsables des quatre composantes, nommément: (1) le stade; (2) le commerce de détail; (3) l'équipe de la LFC; et (4)

l'équipe de hockey les 67 d'Ottawa. Étaient présentes les parties à la convention unanime des actionnaires de chacune des composantes.

En tout, six décisions importantes ont été prises par la Ville et l'OSEG au cours de ces deux réunions. Ces décisions étaient reliées à l'adoption et l'approbation des états financiers vérifiés de la société en commandite principale Lansdowne pour la période se terminant le 31 décembre 2016, l'adoption et l'approbation des états financiers des associés commandités et la nomination de KPMG au titre de vérificateur de la société en commandite principale Lansdowne.

À la réunion de la société en commandite principale Lansdowne qui a eu lieu le 5 juin 2017, l'associé commandité a présenté des états financiers pour l'année se terminant le 31 décembre 2016. Ces états financiers ont été approuvés et reçus par la Ville et sont conservés au Bureau du greffier municipal.

À la réunion des actionnaires du 5 juin 2017, l'associé commandité a présenté un rapport pro forma actualisé, qui tenait compte des résultats à ce jour et des hypothèses révisées en fonction de l'expérience et des transactions connues ou prévues.

Le rapport pro forma actualisé de 2017 indique une augmentation de 1 à 33 millions de dollars des distributions en cascade sur trente ans. Cette augmentation est principalement attribuable à un changement et à une hausse des prévisions de recettes par rapport à ce que prévoyait le pro forma de 2016.

Section 3 : Le point sur les activités du partenariat public-privé Lansdowne

Un des objectifs de ce rapport est de respecter l'exigence du Conseil de soumettre un compte rendu annuel des activités du partenariat public-privé Lansdowne. Ce rapport couvre l'année 2016 et pour ce qui est de la Direction générale des loisirs, de la culture et des installations, il fournit des renseignements à jour sur la programmation de juin 2016 à la fin de mai 2017.

OSEG - Compte rendu en bref

L'objectif initial du partenariat entre la Ville et l'OSEG était de revitaliser le parc Lansdowne. Vu le niveau d'activité au parc Lansdowne et à la place TD au cours des trois premières années du partenariat, il est possible d'affirmer en toute confiance que l'enthousiasme est de retour dans ce traditionnel lieu de rassemblement à Ottawa.

Quiconque a assisté au défilé de la Coupe Grey sur la rue Bank ou en face du pavillon Aberdeen en novembre dernier peut en attester.

Le parc Lansdowne est devenu une destination et pas uniquement les soirs d'activités. Le nombre de visiteurs au parc Lansdowne en 2016 a été de 3,4 millions, une augmentation de 41 p. cent par rapport à 2015. Les initiatives de gestion de la demande en transport demeurent une réussite et les visiteurs continuent de privilégier les services d'OC Transpo pour se rendre à la Place TD et au parc Lansdowne. On compte plus de 1 000 emplois équivalents à temps plein (ETP) sur place et au total, le partenariat du parc Lansdowne est un moteur d'activités économiques dans la région.

Les équipes de l'OSEG, le Rouge et Noir d'Ottawa, l'Ottawa Fury FC et le 67 d'Ottawa ont tous vu leur nombre de spectateurs augmenter; chaque match à domicile du Rouge et Noir s'est joué à guichet fermé et l'équipe a remporté la Coupe Grey en 2016. Le Rouge et Noir n'a pas simplement des amateurs, il a la Rnation, une bande d'amateurs bruyants et fiers de leur équipe. Les amateurs d'Ottawa ajoutent beaucoup à l'expérience des joueurs, ce qui aide le Rouge et Noir à performer et se maintenir en tête de peloton. Les joueurs veulent s'établir à Ottawa et ils veulent jouer ici.

L'OSEG a organisé des événements qui ont suscité un intérêt à l'échelle nationale pour Ottawa. Parmi ceux-ci, il y a eu le match amical entre les équipes canadienne et brésilienne de soccer féminin, qui a attiré une foule de 23 000 amateurs. À l'aréna de la Place TD, le Brier Tim Hortons a attiré plus de 115 000 visiteurs au cours de la semaine de compétitions et a généré des retombées économiques d'environ 16 millions de dollars. Le match du Panda entre l'Université d'Ottawa et l'Université Carleton a également attiré quelque 23 000 spectateurs.

De plus, l'OSEG a organisé des événements qui ont mobilisé l'attention d'auditoires internationaux, notamment la première soirée de combats ultimes tenus à Ottawa (Ultimate Fighting Championship), un événement qui a attiré plus de 10 000 amateurs. En 2016, l'OSEG a fait l'expérience de spectacles en direct en présentant à l'aréna la production *I Love the 90's*, qui a attiré plus de 5 000 spectateurs.

En 2016, le stade TD a ouvert les portes de son terrain de sport et de son aréna aux athlètes amateurs et à leurs familles. Le stade TD a reçu des équipes de football des écoles secondaires et de la National Capital Football Association, des clubs de soccer

et de hockey mineur et on continue d'y offrir du patinage gratuit les journées pédagogiques des conseils scolaires et d'autres jours, lorsque c'est possible.

L'OSEG a maintenu sa pratique d'admettre gratuitement des jeunes joueurs de hockey et de soccer aux matchs à domicile des 67 d'Ottawa et du Ottawa Fury FC. Ces deux programmes: 67's Prospects et Fanatiques du Fury contribuent à former des amateurs de longue date et à stimuler la croissance à long terme du parc Lansdowne.

Grâce à la collaboration entre l'OSEG et la Direction générale des loisirs, de la culture et des installations, les espaces publics et les bâtiments historiques du parc Lansdowne ont été bien utilisés en 2016. La fête du Nouvel An écossais, le Hogmanay, qui s'est déroulée dans le pavillon Aberdeen, a été couronnée de succès, accueillant quelque 8 000 visiteurs. Plus de 10 000 personnes ont visité les expositions du Festival canadien des tulipes. Les trois soirs de spectacles du CityFolk ont attiré quelque 20 000 amateurs. Et le Marché des producteurs fermiers d'Ottawa continue de se développer.

Résultats d'exploitation

Les résultats d'exploitation de l'OSEG indiquent une nette amélioration, mais les niveaux d'activité sur le site et de rentabilité déterminés au départ ne sont pas encore atteints.

Les recettes ont été de 50 millions de dollars, soit une augmentation de 17 p. cent ou de 7,1 millions de dollars par rapport à 2015. L'augmentation la plus importante, soit 5,4 millions de dollars, vient des boutiques du parc Lansdowne, dont un plus grand nombre de locataires ont payé un loyer pour l'année au complet.

Les revenus d'exploitation ont été de 2,7 millions de dollars, ce qui est mieux que les pertes d'exploitation de 985 000 dollars de l'an dernier. Et il s'agit d'une amélioration importante par rapport aux pertes d'exploitation de 11 millions de dollars en 2014.

Après les éléments d'exploitation hors caisse et les intérêts, la perte nette de 14,4 millions de dollars est supérieure à la perte nette de 12,6 millions de dollars, l'an dernier. La différence est attribuable à la comptabilisation des frais d'intérêt du prêt commercial sur l'année entière comparativement à l'année précédente. Par ailleurs, avoir remporté la Coupe Grey s'est avéré dispendieux.

OSEG - Perspective financière

Les revenus d'exploitation du partenariat Lansdowne augmenteront à moyen terme en raison d'un plus grand nombre d'activités, de leur exécution plus efficace et d'une plus grande expérience.

Cette année sera particulièrement occupée en raison de la tenue d'évènements d'envergure, comme la Coupe Grey 2017 et le classique d'hiver de la Ligue nationale de hockey (LNH) de 2017.

Les distributions en cascade à long terme sur les trente ans du partenariat atteindront au total 508 millions de dollars plutôt que les 457 millions de dollars prévus l'an passé. La part de la Ville devrait augmenter de 1 million de dollars pour atteindre 33 millions de dollars. L'OSEG prévoit injecter une somme additionnelle de 17 millions de dollars en capitaux propres pour financer les pertes nettes de 2016 à 2018 en raison de besoins persistants de fonds de démarrage. La Ville n'a pas à financer ces pertes.

Il est important pour la Ville et l'OSEG de garder à l'esprit les avantages supplémentaires pour la Ville à long terme. La Ville continue d'éviter les coûts nets annuels liés à l'exploitation du stade et de l'aréna du parc Lansdowne. Les contributions annuelles au fonds de remplacement des immobilisations s'élèveront à 64 millions de dollars assurant ainsi le financement en entier de l'entretien du stade et de l'aréna et des besoins liés à leur cycle de vie. En outre, la Ville tire profit de sa participation de 50 pour cent dans le partenariat des commerces au détail. La valeur estimée de la composante des commerces au détail excède son coût de plus de 50 millions de dollars.

Conclusion

En cette année de célébration du 150^e anniversaire du Canada, le parc Lansdowne sera une destination pour de nombreux visiteurs à Ottawa. Il y a beaucoup de choses à voir à Ottawa et l'OSEG est fier que le parc Lansdowne ait tant à offrir à nos visiteurs. Le match de la Coupe Grey 2017 et le festival de la Coupe Grey devraient attirer plus de 200 000 visiteurs au parc Lansdowne et générer 100 millions de dollars d'activités économiques pour la ville. Les amateurs de la Rnation sont impatients d'accueillir le pays dans notre ville.

En conclusion, 2016 a été une année de croissance et de succès soutenus au parc Lansdowne et 2017 s'annonce encore mieux.

Aperçu de la programmation de la Direction générale des loisirs, de la culture et des installations

La Direction générale des loisirs, de la culture et des installations de la Ville d'Ottawa est responsable du programme d'activités qui se déroulent dans l'Édifice de l'horticulture, au pavillon Aberdeen, sur la place Aberdeen et dans le parc urbain, lequel comprend la grande pelouse, la patinoire extérieure, les structures de jeux pour enfants, le jardin communautaire, les places extérieures et l'œuvre d'art public transformable appelée Surfaces en mouvement.

L'OSEG exploite le stade, l'aréna et le garage de stationnement et est également responsable des espaces publics du secteur des commerces de détail et du secteur résidentiel sur le site du parc Lansdowne. Pour assurer la constance des normes et des économies d'échelle, l'entretien du parc urbain fait toujours l'objet d'une entente entre la Ville et l'OSEG.

La programmation du parc Lansdowne est le fruit d'un dialogue ouvert entre l'OSEG et le personnel de la Ville et elle est élaborée dans le but d'appuyer la vision d'un lieu de rencontre de calibre international accessible à tous. La programmation au parc Lansdowne est un mélange d'activités récréatives communautaires et d'expériences culturelles.

Depuis le dernier rapport soumis au Conseil à l'été 2016, les installations et les aires du parc urbain ont été le théâtre de 177 activités auxquelles ont participé plus de 620 000 personnes. Beaucoup de locations ont suscité de l'intérêt à l'échelle de la ville, comme le marché d'hiver des producteurs fermiers d'Ottawa et le marché de Noël, le festival du Nouvel An écossais, le Hogmanay, organisé par le Scottish Society of Ottawa et le festival CityFolk.

CONTEXTE

Le 10 octobre 2012, le Conseil municipal approuvait l'officialisation juridique du Plan de partenariat du parc Lansdowne ([ACS2012-PAI-INF-0010](#) and [ACS2012-CMR-LEG-0002](#)). Le présent rapport respecte les directives du Conseil et les exigences en matière de préparation de rapports aux termes des conventions du Plan de partenariat du parc Lansdowne. Le présent rapport fait également le point sur les activités du Plan de partenariat du parc Lansdowne.

Comme approuvé par le Conseil le 28 juin 2012 et le 10 octobre 2012, le Plan de partenariat du parc Lansdowne (PPL) comporte une société en commandite principale constituée en vertu des lois de la Province du Manitoba afin de limiter la responsabilité juridique de la Ville et de l'Ottawa Sports and Entertainment Group.

Le PPL comprend également des associés commandités responsables de chaque composante du PPL: (1) le stade; (2) le commerce de détail; (3) l'équipe de la LFC; et (4) l'équipe de hockey les 67 d'Ottawa. La Ville est partie à la convention unanime des actionnaires pour la société en commandite principale ainsi que pour chacune des quatre composantes des associés commandités mentionnées précédemment aux fins d'appliquer les dispositions de chaque convention. Toutes ces conventions étaient conservées aux dossiers du greffier municipal et avocat général au moment où le Conseil a approuvé les dernières ententes juridiques reliées au PPL et à l'officialisation juridique du PPL le 10 octobre 2012.

DISCUSSION

Le présent rapport vise à satisfaire aux exigences en matière de préparation de rapports aux termes des ententes relatives au Plan de partenariat du parc Lansdowne et conformément aux directives du Conseil, exigences incluant un résumé de l'exercice des pouvoirs délégués depuis le 3^e trimestre 2016 à ce jour par le directeur municipal, le greffier municipal et avocat général et la trésorière municipale, un compte rendu des réunions du 5 juin 2017 de la société en commandite principale responsable de Lansdowne et des parties aux conventions unanimes des actionnaires et un bilan des activités du Plan de partenariat du parc Lansdowne.

Le rapport et ses recommandations s'articulent autour des trois sections suivantes:

Section 1 : Résumé des pouvoirs délégués

Section 2 : Compte rendu des réunions du 5 juin 2017 de la société en commandite principale responsable de Lansdowne et des parties aux conventions unanimes des actionnaires.

Section 3 : Le point sur les activités du partenariat public-privé Lansdowne

Section 1 : Résumé des pouvoirs délégués

Depuis juillet 2016, mois au cours duquel le personnel a rendu compte la dernière fois de l'exercice des pouvoirs délégués dans son rapport annuel sur le *Plan de partenariat du parc Lansdowne* (ACS2016-CMR-OCM-0024), les pouvoirs délégués ont été exercés à une reprise. Une entente a été conclue eu égard à la structure du festival de la Coupe Grey. La Ville a approuvé la souscription par le groupe ROUGE ET NOIR, au nom de la société en commandite du ROUGE et NOIR d'Ottawa, de la totalité des actions du 105^e Festival de la Coupe Grey aux fins de la gestion dudit festival.

Section 2 : Compte rendu des réunions du 5 juin 2017 de la société en commandite principale responsable de Lansdowne et des parties aux conventions unanimes des actionnaires.

Dans le cadre du Plan de partenariat du parc Lansdowne, une société en commandite principale a été créée; la Ville et l'Ottawa Sports and Entertainment Group (OSEG) en sont les commanditaires et Lansdowne Master GP Inc., l'associé commandité.

Une convention de société en commandite principale a été conclue le 12 octobre 2012 qui stipule que l'exercice financier correspond à l'année civile. Elle stipule aussi que l'associé commandité doit préparer des états financiers vérifiés pour chaque exercice financier ainsi qu'un état des résultats et un bilan non vérifiés à la fin de chaque trimestre d'exercice.

Conformément au rôle du Conseil municipal eu égard à d'autres instances dans lesquelles la Ville a des intérêts juridiques (p. ex., Hydro Ottawa, Société de logement communautaire d'Ottawa), le rôle du Conseil relativement à la société en commandite principale et aux associés commandités responsables de composantes du projet est limité.

Le Conseil, représenté par le directeur municipal, ne peut pas diriger les activités commerciales au jour le jour. Par ailleurs, diverses tâches incombent au Conseil, représenté par le directeur municipal; il doit notamment assister aux réunions annuelles et nommer le vérificateur de la société en commandite principale.

Réunions annuelles des parties aux conventions unanimes des actionnaires du PPL et de la société en commandite principale Lansdowne

Le 5 juin 2017, ont eu lieu dans la salle de conférence du directeur municipal de l'hôtel de ville les réunions des parties aux conventions unanimes des actionnaires du PPL et de la société en commandite principale Lansdowne.

La Ville était représentée à ces deux réunions par le directeur municipal, le greffier municipal et avocat général et la trésorière municipale. L'Ottawa Sports and Entertainment Group (OSEG) était représenté à ces deux réunions par le cabinet Roger Greenberg, Partner.

À chacune de ces deux réunions, l'associé commandité de la société en commandite principale Lansdowne et les associés commandités des quatre composantes du projet étaient représentés par Bernie Ashe, président-directeur général de Lansdowne Master GP Inc. et Mark Goudie, chef des opérations et chef de la direction financière de Lansdowne Master GP Inc.

La réunion annuelle des parties de la société en commandite principale Lansdowne a porté principalement sur les résultats financiers de la période se terminant le 31 décembre 2016. Au cours de la réunion, le budget de fonctionnement de 2017 et un rapport pro forma actualisé du système financier fermé sur une période de 30 ans (structure en cascade décrite dans le Plan de partenariat du parc Lansdowne) ont été présentés et des aspects importants et autres sujets ont été soulevés.

La deuxième réunion, qui était la réunion annuelle des parties aux conventions unanimes des actionnaires du PPL, a commencé immédiatement après l'ajournement de la première réunion décrite précédemment et elle comportait une série de sous-réunions des associés commandités responsables des quatre composantes, nommément: (1) le stade; (2) le commerce de détail; (3) l'équipe de la LFC; et (4) l'équipe de hockey les 67 d'Ottawa. Étaient présentes les parties à la convention unanime des actionnaires de chacune des composantes.

En tout, six décisions importantes ont été prises par la Ville et OSEG au cours de ces deux réunions. Ces décisions étaient reliées à l'adoption et l'approbation des états financiers vérifiés de la Société en commandite principale Lansdowne pour la période se terminant le 31 décembre 2016, l'adoption et l'approbation des états financiers des associés commandités et la nomination de KPMG au titre de vérificateur de la société en commandite principale Lansdowne.

Finances

À la réunion de la société en commandite principale Lansdowne qui a eu lieu le 5 juin 2017, l'associé commandité a présenté des états financiers pour l'année se terminant le 31 décembre 2016. Ces états financiers ont été approuvés et reçus par la Ville et sont conservés au Bureau du greffier municipal.

À la réunion des actionnaires du 5 juin 2017, l'Associé commandité a présenté le rapport pro forma révisé, qui tenait compte des résultats à ce jour et des hypothèses révisées en fonction de l'expérience et des transactions connues ou prévues.

Le rapport pro forma actualisé de 2017 indique une augmentation de 32,7 millions de dollars des distributions en cascade sur trente ans. Cette augmentation est principalement attribuable à un changement et à une hausse au chapitre des prévisions de revenus pour les quatre prochaines années par rapport à ce que prévoyait le pro forma de 2016.

Rapport sur l'exercice des pouvoirs délégués et sur les réunions annuelles, conformément aux modalités et aux conditions des ententes relatives au projet du Plan de partenariat du parc Lansdowne

Le 11 juin 2014, le Conseil municipal, par l'entremise du Plan de partenariat du parc Lansdowne - rapport sur l'exercice des pouvoirs délégués et modification proposée à la délégation des pouvoirs actuelle pour la phase des opérations (réf.: ACS-CMR-LEG-0005), a approuvé l'argumentaire visant à modifier les pouvoirs délégués du directeur municipal, du greffier municipal et avocat principal et de la trésorière municipale et à inclure la phase des opérations du PPL, cette phase comportant les aspects pratiques et opérationnels de la société en commandite principale Lansdowne et des associés commandités. Ceci, afin de clarifier l'intention de la délégation de pouvoirs accordée antérieurement par le Conseil, le 10 octobre 2012. Le but était d'appliquer intégralement les conditions du rapport précédent et des transactions envisagées à ce moment, mais qui n'avaient pas été complètement exécutées, comme la participation de la Ville aux assemblées générales de la société en commandite principale et aux prises de décisions majeures.

Comme approuvé par le Conseil le 28 juin 2010 et le 10 octobre 2012, le Plan de partenariat du parc Lansdowne (PPL) comporte une société en commandite

principale constituée en vertu des lois de la Province du Manitoba afin de limiter la responsabilité juridique de la Ville et de l'Ottawa Sports and Entertainment Group.

Le PPL comprend également des associés commandités responsables de chaque composante du PPL: (1) le stade; (2) le commerce de détail; (3) l'équipe de la LFC; et (4) l'équipe de hockey les 67 d'Ottawa. La société en commandite principale est le cadre sous lequel est hébergée figurativement et juridiquement chacune des composantes des associés commandités.

La Ville est partie à la convention unanime des actionnaires pour la société en commandite principale ainsi que pour chacune des quatre composantes des associés commandités mentionnées précédemment aux fins d'appliquer les dispositions de chaque convention. Toutes ces conventions étaient conservées aux dossiers du greffier municipal et avocat principal au moment où le Conseil a approuvé les dernières ententes juridiques reliées au PPL et à l'officialisation juridique du PPL le 10 octobre 2012.

Les conventions ci-haut mentionnées complètent les dispositions des ententes relatives au projet du PPL, comme l'entente pour le réaménagement du parc Lansdowne, le bail du stade et le bail des commerces de détail, tous des aspects approuvés, achevés et exécutés antérieurement.

Section 3 : Point sur les activités du partenariat public-privé Lansdowne

La programmation du parc Lansdowne est le fruit d'échanges réguliers entre les employés municipaux et l'OSEG et elle appuie une vision d'un lieu de rencontre de calibre international accessible à tous. L'OSEG exploite le stade, l'aréna et le garage de stationnement et est responsable des espaces publics dans le secteur des commerces de détail et le secteur résidentiel du site.

La partie parc urbain du site est gérée et animée par la Ville dans le but d'encourager son utilisation par la population toute l'année et afin de soutenir des activités réalisées en partenariat avec l'OSEG et des associations communautaires et entreprises locales. L'entretien du parc urbain relève encore d'une entente avec l'OSEG, ce qui assure la constance des normes et permet des économies d'échelle.

OSEG - Mise à jour en bref

Le partenariat entre la Ville et l'OSEG visait au départ à revitaliser le parc Lansdowne. Vu le niveau d'activité au parc Lansdowne et à la place TD au cours des trois premières années du partenariat, il est possible d'affirmer en toute confiance que l'enthousiasme est de retour dans ce traditionnel lieu de rassemblement à Ottawa. Quiconque a assisté au défilé de la Coupe Grey sur la rue Bank ou en face du pavillon Aberdeen en novembre dernier peut en attester.

Le parc Lansdowne est devenu une destination et pas uniquement les soirs d'activités. Le nombre de visiteurs au parc Lansdowne en 2016 a été de 3,4 millions, une augmentation de 41 p. cent par rapport à 2015. Les initiatives de gestion de la demande en transport demeurent une réussite et les visiteurs continuent de privilégier les services d'OC Transpo pour se rendre à la Place TD et au parc Lansdowne. On compte plus de 1 000 emplois équivalents à temps plein (ETP) sur place et au total, le partenariat du parc Lansdowne est un moteur d'activités économiques dans la région.

Les équipes de l'OSEG, le Rouge et Noir d'Ottawa, l'Ottawa Fury FC et le 67 d'Ottawa ont tous vu leur nombre de spectateurs augmenter; chaque match à domicile du Rouge et Noir s'est joué à guichet fermé et l'équipe a remporté la Coupe Grey en 2016. Le Rouge et Noir n'a pas simplement des amateurs, il a la Rnation, une bande d'amateurs bruyants et fiers de leur équipe. Les amateurs d'Ottawa ajoutent beaucoup à l'expérience des joueurs, ce qui aide le Rouge et Noir à performer et se maintenir en tête de peloton. Les joueurs veulent s'établir à Ottawa et ils veulent jouer ici.

L'OSEG a organisé des événements qui ont suscité un intérêt à l'échelle nationale pour Ottawa. Parmi ceux-ci, il y a eu le match amical entre les équipes canadienne et brésilienne de soccer féminin, qui a attiré une foule de 23 000 amateurs. À l'aréna de la Place TD, le Brier Tim Hortons a attiré plus de 115 000 visiteurs au cours de la semaine de compétitions et a généré des retombées économiques d'environ 16 millions de dollars. Le match du Panda entre l'Université d'Ottawa et l'Université de Carleton a également attiré quelque 23 000 spectateurs.

De plus, l'OSEG a organisé des événements qui ont mobilisé l'attention d'auditoires internationaux, notamment la première soirée de combats ultimes tenus à Ottawa (Ultimate Fighting Championship), un événement qui a attiré plus de 10 000 amateurs. En 2016, l'OSEG a fait l'expérience de spectacles en direct en présentant à l'aréna la production *I Love the 90's*, qui a attiré plus de 5 000 spectateurs.

En 2016, le stade TD a ouvert les portes de son terrain de sport et de son aréna aux athlètes amateurs et à leurs familles. Le stade TD a reçu des équipes de football des écoles secondaires et de la National Capital Football Association, des clubs de soccer et de hockey mineur et on continue d'y offrir du patinage gratuit les journées pédagogiques des conseils scolaires et d'autres jours, lorsque c'est possible.

L'OSEG a maintenu sa pratique d'admettre gratuitement des jeunes joueurs de hockey et de soccer aux matchs à domicile des 67 d'Ottawa et du Ottawa Fury FC. Ces deux programmes: 67's Prospects et Fanatiques du Fury contribuent à former des amateurs de longue date et à stimuler la croissance à long terme du parc Lansdowne.

Grâce à la collaboration entre l'OSEG et la Direction générale des loisirs, de la culture et des installations, les espaces publics et les bâtiments historiques du parc Lansdowne ont été bien utilisés en 2016. La fête du Nouvel An écossais, le Hogmanay, qui s'est déroulée dans le pavillon Aberdeen, a été couronnée de succès, accueillant quelque 8 000 visiteurs. Plus de 10 000 personnes ont visité les expositions du Festival canadien des tulipes. Les trois soirs de spectacles du CityFolk ont attiré quelque 20 000 amateurs. Et le Marché des producteurs fermiers d'Ottawa continue de se développer.

En tant que partenaire de la Ville d'Ottawa et du Marché de producteurs fermiers d'Ottawa, l'année 2016 au parc Lansdowne a pris fin sur une activité extraordinaire, le marché de Noël. L'ouverture du marché de Noël a été marquée par l'illumination d'un des plus gros sapins de Noël jamais vus à Ottawa, attirant une foule de visiteurs pour prendre des autoportraits avec amis et familles. À l'intérieur du pavillon Aberdeen, des artisans locaux ont étalé leurs créations et des agriculteurs locaux ont vendu leurs récoltes de l'automne avec, en arrière-plan, de l'animation en direct. Au cours de la fin de semaine, les familles ont pu faire des tours de chariot autour du parc Lansdowne. Ce fut un partenariat à trois couronné de succès.

L'OSEG est heureux de signaler que sa collaboration entre la Ville d'Ottawa au chapitre de la planification des dates d'activités, des heures de début et de fin et des communications demeure très fructueuse. Relevant du directeur général de la Direction générale des loisirs, de la culture et des installations Dan Chenier et de Natalie Olsen, gestionnaire de programme, le personnel de l'OSEG travaille en étroite collaboration afin d'améliorer l'expérience des visiteurs au parc Lansdowne tout en réduisant les effets sur les quartiers avoisinants du Glebe, du Vieil Ottawa-Sud et du Vieil Ottawa-Est.

Résultats d'exploitation

Les résultats d'exploitation de l'OSEG indiquent une nette amélioration, mais les niveaux d'activité sur le site et de rentabilité déterminés au départ ne sont pas encore atteints.

Les recettes ont été de 50 millions de dollars soit une augmentation de 17 p. cent ou de 7,1 millions de dollars par rapport à 2015. L'augmentation la plus importante, soit 5,4 millions de dollars, vient des boutiques du parc Lansdowne, dont un plus grand nombre de locataires ont payé un loyer pour l'année au complet.

Les revenus d'exploitation ont été de 2,7 millions de dollars, ce qui est mieux que les pertes d'exploitation de 985 000 dollars de l'an dernier. Il s'agit d'une amélioration importante par rapport aux pertes d'exploitation de 11 millions de dollars en 2014.

Après les éléments d'exploitation hors caisse et les intérêts, la perte nette de 14,4 millions de dollars est supérieure à la perte nette de 12,6 millions de dollars, l'an dernier. La différence est attribuable à la comptabilisation des frais d'intérêt du prêt commercial sur l'année entière comparativement à l'année précédente. Par ailleurs, avoir remporté la Coupe Grey s'est avéré dispendieux.

OSEG - Perspective financière

Les revenus d'exploitation du partenariat Lansdowne augmenteront à moyen terme en raison d'un plus grand nombre d'activités, de leur exécution plus efficace et d'une plus grande expérience.

Cette année sera particulièrement occupée en raison de la tenue d'évènements d'envergure, comme la Coupe Grey 2017 et le classique d'hiver de la Ligue nationale de hockey (LNH) de 2017.

Les distributions en cascade à long terme sur les trente ans du partenariat atteindront au total 508 millions de dollars plutôt que les 457 millions de dollars prévus l'an passé. La part de la Ville devrait augmenter de 1 million de dollars pour atteindre 33 millions de dollars. L'OSEG prévoit injecter une somme additionnelle de 17 millions de dollars en capitaux propres pour financer les pertes nettes de 2016 à 2018 en raison de besoins persistants de fonds de démarrage. La Ville n'a pas à financer ces pertes.

Il est important pour la Ville et l'OSEG de garder à l'esprit les avantages supplémentaires pour la Ville à long terme. La Ville continue d'éviter les coûts nets annuels liés à l'exploitation du stade et de l'aréna du parc Lansdowne. Les contributions annuelles au fonds de remplacement des immobilisations s'élèveront à 64 millions de dollars assurant ainsi le financement en entier de l'entretien du stade et de l'aréna et des besoins liés à leur cycle de vie. En outre, la Ville tire profit de sa participation de 50 pour cent dans le partenariat des commerces au détail. La valeur estimée de la composante des commerces au détail excède son coût de plus de 50 millions de dollars.

Commerce au détail

Comme indiqué l'an passé, 95 pour cent des locaux du secteur du commerce au détail sont loués. Le chiffre d'affaires de tous les principaux locataires des commerces est en hausse puisque le nombre de visiteurs augmente. Il y a eu une augmentation de 42 pour cent des visites pour atteindre les 3,4 millions en 2016. Bien que certains commerces ont dû fermer leurs portes, comme on pouvait s'y attendre, de nouveaux commerces au détail sont impatients de louer un local au parc Lansdowne.

Résidentiel

De plus en plus de personnes actives se plaisent à vivre au parc Lansdowne. Les trois résidences en copropriété ont été enregistrées en 2016 et des comités de gestion ont été mis sur pied. Il ne reste qu'un appartement en copropriété à vendre dans la tour Rideau. Minto est toujours présent par l'entremise de son programme *Master Care* afin de veiller à ce que toutes les questions de garantie soient réglées rapidement.

Tour de bureaux

Présentement, 52 pour cent des bureaux de la tour de bureaux sont loués et il y a une réserve de projets commerciaux à la recherche de locaux de 464 m² à 3 251 m². On s'attend à parachever les locations d'ici le milieu de 2018. L'Annexe est présentement occupée par Joule, une division de l'Association médicale canadienne.

Transports

Le Comité des transports a reçu le rapport annuel en avril qui a confirmé que les objectifs des modèles de répartition modale établis par OC Transpo pour les déplacements des participants aux événements d'envergure présentés à la place TD et

au parc Lansdowne ont été atteints. Considérant la gestion de la demande en transport, le Comité des opérations de suivi en matière de transport à Lansdowne a été dissout plus tôt cette année, toutes les parties ayant convenu que les objectifs étaient atteints. L'OSEG continuera de participer avec la Ville et des organismes communautaires locaux à un comité présidé par le conseiller du quartier David Chernuschenko, lequel comité surveillera de près la gestion de la demande en transport et la circulation dans le secteur. Toutes les parties adhèrent à l'objectif que les déplacements à destination et en provenance du parc Lansdowne soient une expérience positive pour tous nos visiteurs.

Conclusion

En cette année de célébration du 150^e anniversaire du Canada, le parc Lansdowne sera une destination pour de nombreux visiteurs à Ottawa. Il y a beaucoup de choses à voir à Ottawa et l'OSEG est fier que le parc Lansdowne a tellement à offrir à nos visiteurs. On estime que le match de la Coupe Grey 2017 et le festival de la Coupe Grey attirent plus de 200 000 visiteurs au parc Lansdowne et génèrent 100 millions de dollars d'activités économiques pour la ville. Les amateurs de la Rnation sont impatients d'accueillir le pays dans notre ville.

En conclusion, 2016 a été une année de croissance et de succès soutenus au parc Lansdowne et 2017 s'annonce encore mieux.

Programmation de la Direction générale des loisirs, de la culture et des installations

Location des installations

Les locations par des organismes à but non lucratif et des groupes privés ont été, cette année encore, la principale source d'activités dans le parc urbain. Les installations et les espaces du parc urbain demeurent des lieux de rassemblement populaire et un carrefour de rencontre pour tous les âges et tous les intérêts. Au cours des douze derniers mois, 177 activités différentes se sont déroulées dans les installations et les espaces du parc urbain. En tout, on estime que plus de 620 000 personnes y ont participé. Beaucoup d'activités ont attiré un vaste public à l'échelle de la ville, comme la fête du Nouvel An écossais, le Hogmanay, organisée par la Scottish Society of Ottawa, le festival CityFolk, le Festival canadien des tulipes et le Crashed Ice After Party. Le parc Lansdowne continue d'attirer des événements de type festival, comme le festival

City of Om Yoga, le Dessertfest, le festival de bières artisanales, le Sugar Lumber Fest et le festival de films indiens.

Pour la période considérée (2016-2017), on constate une diminution du nombre de grands évènements par rapport à la période précédente, mais un plus grand nombre d'évènements de plus petite envergure. Un nombre important d'activités gratuites sont offertes actuellement dans le cadre des festivités Ottawa accueille le monde 2017. Quarante ambassades se sont inscrites pour faire partie de programme et un certain nombre d'entre elles organiseront des activités sur plusieurs jours. Trente ambassades prendront également part à cinq évènements organisés en partenariat. Au début de juin, neuf activités parrainées par des ambassades s'étaient déjà déroulées avec succès au parc Lansdowne et avaient attiré une belle foule. Par exemple, plus de 13 000 personnes ont assisté à l'évènement sur trois jours organisé par l'ambassade du Mexique.

Le marché en plein air des producteurs fermiers d'Ottawa, qui occupait la place Aberdeen, a ouvert ses portes le 1^{er} mai 2016 et s'est poursuivi tous les dimanches jusqu'à la fin de novembre. Les journées de marché, 70 vendeurs s'y retrouvaient en moyenne et on estime que plus de 86 000 personnes l'ont fréquenté. La fréquentation du Marché des producteurs fermiers d'Ottawa démontre que la popularité du marché de Noël, du marché d'hiver et des marchés en plein air est en hausse et que le nombre de visiteurs augmente. En juin 2016, la Ville a renégocié le droit de jouissance des lieux pour une période de cinq ans avec le Marché des producteurs fermiers d'Ottawa, une entente qui prend fin en 2021.

Le site pittoresque et unique du parc Lansdowne demeure un lieu de prédilection pour la tenue de nombreux évènements, comme des mariages, des soirées de financement et des évènements d'entreprise. Plus de vingt mariages ont eu lieu dans l'Édifice de l'horticulture au cours de l'an dernier et plusieurs autres demandes pour la tenue de mariages ont été faites pour 2018. De nombreux organismes ont confirmé que Lansdowne était leur endroit de prédilection pour la tenue de leurs activités l'an prochain.

Programmation

Le parc Lansdowne a été le théâtre de divers programmes municipaux auxquels on doit s'inscrire, notamment le programme de patins à roulettes en famille, de techniques de

base du basketball et de yoga et stretching en plein air. Et le parc est devenu une destination pour les sorties organisées des camps d'été. Le personnel a ajouté de gros cubes en mousse sur la Place de l'eau (Loose Parts Animation) afin d'animer cet aménagement estival des plus populaires.

La popularité croissante des programmes auxquels on doit s'inscrire ne se dément pas; le nombre de participants inscrits au cours de l'année dernière a triplé et les recettes d'inscription ont doublé. Nous continuons d'offrir beaucoup d'activités ouvertes et variées pour la famille dans le parc urbain, comme le Yoga à la pleine lune, les Ateliers du mercredi (bricolages thématiques) et la Série estivale sur les arts. Au total, 94 programmes, activités et expositions ont eu lieu au parc Lansdowne depuis juin 2016, attirant plus de 108 000 visiteurs, contribuant à renforcer l'image du parc en tant que lieu de rassemblement régional et communautaire et favorisant la santé de notre collectivité, conformément aux priorités stratégiques du Conseil.

En outre, grâce au grand écran de cinéma gonflable et aux équipements audiovisuels commandités par la section locale 503 du SCFP, neuf films ont été présentés gratuitement en plein air dans le parc Lansdowne. Plus de 2 000 spectateurs de tous âges ont assisté à ces présentations. La généreuse contribution du SCFP comprenait également le financement du personnel pour présenter les films. Et le SCFP réitère sa participation à l'été 2017 comme précieux partenaire des films dans le parc.

La Ville a complété les festivités du Bal de neige de 2017 en organisant différentes activités, comme l'illumination des paysages enneigés, des ateliers de sculpture sur neige, une activité de patins à roulettes pour la famille et des films présentés en plein air par la Galerie d'art d'Ottawa. La patinoire réfrigérée, la piste de toboggan et le marché d'hiver ont attiré une foule nombreuse au parc cette année, surtout avec l'ajout de l'immense sapin de Noël de 4,5 m devant le pavillon Aberdeen. Le parc Lansdowne est en train de devenir la destination de Noël d'Ottawa, l'endroit que visite le père Noël, où l'on entend des chants de Noël et où l'on peut faire des tours de chariots/traineaux tirés par des chevaux tout en sirotant une tasse de chocolat chaud. La patinoire réfrigérée extérieure a été ouverte de novembre à mars, soit plus de 110 jours au cours de l'hiver dernier et elle a été très fréquentée par des patineurs de tous les âges. Durant la saison morte, la patinoire devient un terrain populaire de basketball improvisé, de planche à roulettes et de patin à roues alignées.

Résultats financiers de la programmation

Les rapports financiers de fin d'exercice 2016 indiquent que les coûts nets de fonctionnement, soit 559 717 dollars, ont été inférieurs au budget prévu. Ces chiffres comprennent une diminution de 11 p. cent des dépenses générales par rapport à 2015 et une augmentation de 5 p. cent des recettes attribuables à la hausse des inscriptions à nos programmes et à la location d'espaces commerciaux nouvellement rénovés dans l'Édifice de l'horticulture.

Améliorations aux immobilisations

À la fin de 2016, 1,2 million de dollars ont été investis dans le pavillon Aberdeen dans le cadre du programme de gestion du cycle de vie. Les travaux ont compris la réparation des fenêtres et des portes, l'amélioration du système de gicleur, l'aménagement de toilettes accessibles, la rénovation des toilettes, des réparations mineures à la structure et des réparations de la toiture et des planchers. Ces travaux ont amélioré l'accessibilité et l'esthétique de cette installation unique en son genre. Même si les rénovations ont eu une incidence sur l'accès aux lieux pendant près de trois mois, les travaux étaient achevés la deuxième semaine de décembre de sorte que le marché de Noël des producteurs fermiers d'Ottawa a pu ouvrir ses portes.

Les rénovations des espaces commerciaux dans l'Édifice de l'horticulture, qui ont duré deux mois, se sont achevées à temps pour permettre l'ouverture de Boccato Gelato et de Crêpes en juillet 2016. L'Édifice de l'horticulture a aussi fait l'objet d'une évaluation acoustique et audio afin de déterminer des façons de réduire les réverbérations et le bruit transmis à l'extérieur. L'évaluation a également permis de trouver des façons d'optimiser l'efficacité de l'actuel système de sonorisation et de diminuer immédiatement le bruit non désiré. Grâce à l'appui d'Ottawa 2017 dans le cadre du programme Ottawa accueille le monde, un système d'éclairage de base a été installé dans les gradins ainsi que des rideaux pour améliorer la rétention du son.

L'équipement de la Place de l'eau a été amélioré pour accroître la hauteur et la puissance des jets d'eau. De nouvelles buses ont été installées pour augmenter la hauteur des jets d'eau verticaux et ainsi créer des aires de jets d'eau plus amusantes pour les enfants. La base de l'œuvre d'art « Éminence » sur la Place de l'eau a aussi été modifiée afin d'améliorer la sécurité lorsque l'endroit est utilisé comme aire de jets

d'eau. Les creux dans la surface de marche ont été nivelés et un traitement antidérapant a été appliqué aux carreaux.

Le monument Thomas Ahearn restauré, situé antérieurement à l'entrée du parc Lansdowne, a été installé à l'angle de la rue Bank et de l'avenue Holmwood. Une cérémonie de dévoilement a eu lieu en octobre 2016.

Prochaines activités

Le personnel planifie présentement d'autres activités qui se dérouleront dans la deuxième moitié de 2017. 2018 sera une autre année couronnée de succès au parc Lansdowne puisque plusieurs organisations ont confirmé que le parc sera le lieu de prédilection pour la tenue de leurs activités. Des événements comme City of Om Yoga et le Festival canadien des tulipes se dérouleront au parc Lansdowne en 2018.

RÉPERCUSSIONS SUR LES ZONES RURALES

Présentement, le Marché des producteurs fermiers d'Ottawa est établi au parc Lansdowne en vertu d'un droit de jouissance des lieux pour une période déterminée.

CONSULTATION

Des réunions de consultation ont lieu régulièrement entre des intervenants du quartier et du site et le comité de travail créé par le conseiller Chernushenko. Des réunions mensuelles se tiennent également avec des employés de la Ville et des représentants de l'OSEG et du Marché des producteurs fermiers d'Ottawa.

COMMENTAIRES DES CONSEILLERS DE QUARTIER

Quartier de la capitale (17) - le conseiller Chernushenko a été informé du contenu du présent rapport.

RÉPERCUSSIONS JURIDIQUES

Recevoir le présent rapport à titre informatif n'entraîne pas de conséquences juridiques. Le personnel est tenu de faire rapport sur l'exercice des pouvoirs délégués en vertu du Plan de partenariat du parc Lansdowne.

RÉPERCUSSIONS SUR LE PLAN DE LA GESTION DES RISQUES

Il existe des risques qui ont été précisés et qui sont gérés, comme indiqué dans le présent rapport.

RÉPERCUSSIONS SUR LA GESTION DES BIENS

Il n'y a pas de répercussions sur la gestion des biens associées au présent rapport.

RÉPERCUSSIONS FINANCIÈRES

À la réunion de la société en commandite principale Lansdowne qui a eu lieu le 5 juin 2017, l'associé commandité a présenté des états financiers pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2016. Ces états financiers ont été approuvés et reçus par la Ville et sont conservés au Bureau du greffier municipal.

Le Plan de partenariat du parc Lansdowne (PPL) est fondé sur un « système financier fermé » qui tient compte des coûts d'immobilisations et des contributions aux immobilisations dont ont convenu la Ville et l'OSEG et des flux de trésorerie provenant des opérations afin d'établir les distributions futures aux partenaires. En vertu de ce système fermé, l'OSEG est responsable de tout déficit d'exploitation potentiel. La distribution subséquente de tout flux de trésorerie net supplémentaire est basée sur la structure de distribution en cascade suivante: versement au fonds pour le cycle de vie, rendement de 8 % (non composé) sur les capitaux propres de la Ville et de l'OSEG, puis rendement sur les capitaux propres supplémentaires de l'OSEG, puis rendement sur les capitaux propres de la Ville et de l'OSEG, puis rendement sur les capitaux propres réputés de la Ville et enfin, répartition moitié-moitié entre la Ville et l'OSEG de tout flux de trésorerie net résiduel.

Le rapport annuel du Plan de partenariat du parc Lansdowne soumis le 13 juillet 2016 (ACS2016-CMR-OCM-0024) présentait une mise à jour financière des prévisions sur trente ans (pro forma). Le rapport pro forma a été actualisé afin de tenir compte des plus récentes hypothèses financières et de leur incidence sur le rendement prévu pour la Ville et l'OSEG au cours de la période de 2012 à 2044.

À la réunion des actionnaires du 5 juin 2017, l'associé commandité a présenté le rapport pro forma actualisé, qui tenait compte des résultats à ce jour et des hypothèses révisées en fonction de l'expérience et des transactions connues ou prévues.

Le rapport pro forma actualisé de 2017 indique une augmentation de 51,3 millions de dollars des distributions en cascade sur trente ans par rapport à ce que prévoyait le pro forma de 2016.

Le tableau suivant présente un sommaire des distributions en cascade à l'OSEG et la Ville sur trente ans, en dollars non indexés :

Tableau 1 : Comparaison des distributions en cascade sur trente ans (en dollars non indexés)

| (En millions de dollars) | Prévision 2016 | Prévision révisée 2017 | Variation (\$) |
|---|----------------|------------------------|----------------|
| Sommaire des distributions en cascade | | | |
| N1 - ajouts au fonds pour le cycle de vie | 64,2 | 64,2 | - |
| N2 - OSEG - rendement sur capitaux propres | 237,8 | 271,7 | 33,9 |
| N2 - Ville d'Ottawa - rendement sur capitaux propres en contrepartie* | - | - | - |
| N3 - OSEG - rendement sur capitaux propres supplémentaires | 75,3 | 92,0 | 16,7 |
| N4 - OSEG - rendement sur capitaux propres | 47,0 | 47,0 | - |
| N4 - Ville d'Ottawa - rendement sur capitaux propres* | - | - | - |
| N5 - Ville d'Ottawa - rendement sur capitaux propres réputés | 32,5 | 33,2 | 0,7 |
| N6 - OSEG - part résiduelle | - | - | - |
| N6 - Ville d'Ottawa - part | - | - | - |

| (En millions de dollars) | Prévision 2016 | Prévision révisée 2017 | Variation (\$) |
|---------------------------------------|----------------|------------------------|----------------|
| Sommaire des distributions en cascade | | | |
| résiduelle | | | |
| Total | 456,8 | 508,1 | 51,3 |

* Le financement en capitaux propres de la Ville est nul

RÉPERCUSSIONS SUR L'ACCESSIBILITÉ

Il n'y a pas de répercussions sur le plan de l'accessibilité associées au présent rapport.

RÉPERCUSSIONS ENVIRONNEMENTALES

Il n'y a pas de répercussions environnementales associées au présent rapport.

RÉPERCUSSIONS TECHNOLOGIQUES

Il n'y a pas de répercussions technologiques associées au présent rapport.

PRIORITÉS DU MANDAT DU CONSEIL

Le Plan de partenariat du parc Lansdowne et l'initiative de revitalisation sont reliés aux priorités stratégiques suivantes du Conseil:

Prospérité économique

Objectif: Promouvoir Ottawa - le parc Lansdowne revitalisé donne à Ottawa un lieu où tenir des évènements sportifs et culturels d'envergure.

Transport et mobilité

Objectif: Fournir et promouvoir des infrastructures favorisant les déplacements sécuritaires - un volet essentiel de la revitalisation du parc Lansdowne était l'élaboration et la mise en œuvre d'un programme complet et dynamique de gestion de la demande en transport afin d'encourager et de promouvoir l'utilisation de moyens de transport écologiques pour les activités quotidiennes et les évènements.

Services environnementaux durables

Objectif: Réduction des coûts à long terme par des investissements planifiés et par l'échelonnement des stratégies de réacheminement et de conservation - la revitalisation du parc Lansdowne a considérablement amélioré l'écoulement des eaux de pluie dans le système de la Ville; elle a diminué le ruissellement des eaux pluviales et a amélioré la qualité des eaux parasites déversées dans le canal Rideau; et elle permet d'utiliser les eaux pluviales pour irriguer le site.

Communautés saines et bienveillantes

Objectif: revitaliser les services récréatifs - sa revitalisation a fait du parc Lansdowne un espace urbain d'importance qui est enraciné dans l'histoire des lieux. Le parc offre de nouvelles perspectives pour la tenue d'évènements culturels et sportifs grâce à son stade réaménagé et à son grand parc urbain qui peut recevoir des activités et être utilisé quotidiennement par la population.

DOCUMENTS À L'APPUI

Document 1: Procès verbal des réunions du 5 juin 2017 de la société en commandite principale responsable de Lansdowne et des parties aux conventions unanimes des actionnaires. (*déposé auprès du greffier municipal*)

SUITE À DONNER

Le personnel donnera suite à toute directive du Conseil suivant la présentation de ce rapport.

Le personnel soumettra tous les ans un rapport sur le partenariat du parc Lansdowne conformément aux exigences en matière de préparation de rapports.