

# ÉLABORATION DU PROCHAIN PLAN STRATÉGIQUE DE LA COMMISSION

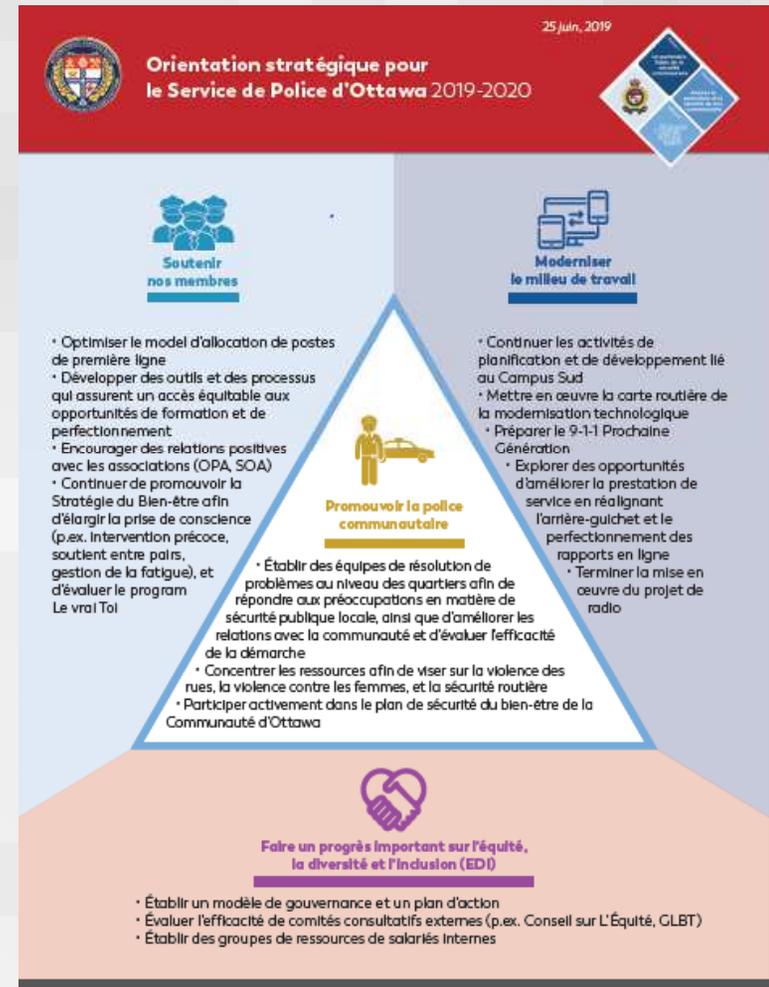
Réunion du Comité des politiques et de la gouvernance

Le 11 mai 2020



OTTAWA POLICE SERVICE  
SERVICE DE POLICE D'OTTAWA

*A Trusted Partner in Community Safety*  
*Un partenaire fiable de la sécurité communautaire*



ottawapolice.ca

# CONTEXTE



- La CSP adopta l'Orientation stratégique actuelle en juin 2019
- Pourparlers avec le CPG entamés en février pour l'élaboration conjointe du plan stratégique 2021-2023; recherche sur l'opinion publique, sondage sur la mobilisation des membres, et collecte et analyse de données démographiques présentement **suspendus** en raison de la COVID-19
- Le paysage de prestation et de planification des services a changé considérablement... beaucoup d'inconnu/conjectural quant aux répercussions sur la société, l'économie, et la sûreté publique au sein du contexte après-COVID
- À l'échelle locale, stabilisation et rétablissement avec pressions financières généralisées, personnes les plus

# OPTIONS D'ÉLABORATION DU PLAN STRATÉGIQUE 2021-2023



- D'ordinaire, un effort prolongé pour recueillir et analyser des données documentaires ( $\pm$  150 000\$ en coûts déboursés)
- Diverses options envisagées, avec compromis / équilibre entre l'environnement, les données, la qualité, l'effort, et le temps
- Modifications potentielles des objectifs, des calendriers, de la portée et du budget, après-COVID

Prolonger ou ajuster le plan existant

Accélération des apports et analyses minimales mais stratégiques

Aller de l'avant avec un produit complet

# OPTIONS À ENVISAGER



## Option A: Prolonger ou ajuster l'orientation stratégique actuelle

Minimum d'analyse du contexte et de collecte de données

Mandataires de l'avis du public

Utiliser les données démographiques et d'inclusion antérieures

Rétablir les références des priorités et initiatives-clés

Mise à jour et révision minimales du plan

Rétablissement après-COVID inconnu

## Option B: Plan accéléré et diminué

Sondage sur la mobilisation des membres; pas d'analyse des commentaires ouverts

Recherche sur l'opinion publique réduite, moins inclusive, analyse limitée des sous-groupes

Se fier aux données antérieures (2018-2019)

Moins de temps pour la synthèse des résultats; une seule réunion (animée) de planification conjointe probable

Moins de temps pour l'élaboration et l'examen du plan

Plan plus élémentaire sans indicateurs, conception et graphisme moins raffinés

## Option C: Aller de l'avant avec un plan complet, reporter la date

Sondage complet sur la mobilisation des membres

Recherche sur l'opinion publique complète et inclusive

Données démographiques et sur l'inclusion des membres actualisées

Synthèse et analyse approfondies, réunion(s) de planification conjointe animée(s)

Plus de temps pour l'élaboration et l'examen du plan

Plan avec objectifs et indicateurs, conception et graphisme plus raffinés

# RECOMMANDATION



## *On recommande d'ajuster ou prolonger le plan actuel:*

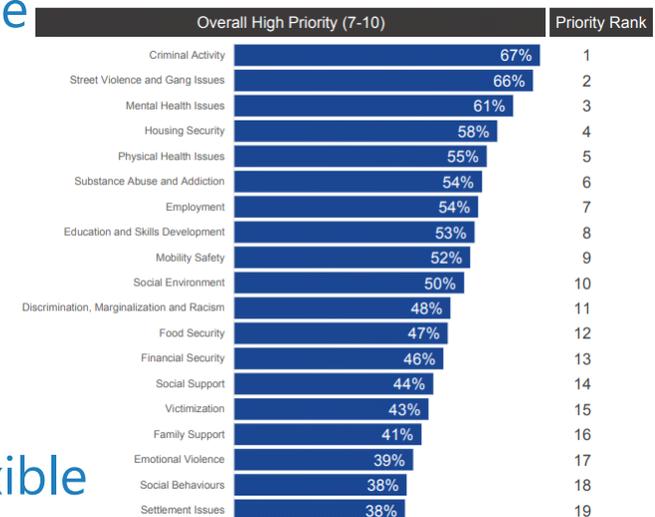
À ce stade, le paysage post-COVID est relativement inconnu

Plusieurs priorités et initiatives-clés affectées par la pandémie

Semblable au rajeunissement à la mi-année adopté pour le plan actuel; l'occasion d'adopter un horizon glissant d'un an

Examiner des approches consultatives, dont la collaboration avec CSWBP alors qu'ils redémarrent

Le coût le plus faible et l'option la plus flexible



# QUESTIONS ET DISCUSSION

